



# Rapport d'activité 2023

**Observatoire Pharos**

*Défendre et promouvoir le pluralisme culturel et religieux*





**OBSERVATOIRE  
PHAROS**

Pluralisme des cultures  
et des religions

---

## Observatoire Pharos

6, rue Lhomond, 75005 Paris

[contact@observatoirepharos.com](mailto:contact@observatoirepharos.com)

[www.observatoirepharos.com](http://www.observatoirepharos.com)

Juin 2024

©Observatoire Pharos | Rapport d'activité 2023

Crédits cartographiques : ©MapChart

Crédits photographiques : Malou Meunier, Liana Aurane Belalahy, Jonas Razanadrakoto, Julie Simon, N'Gaoundere – approaching the mosque, Carsten Ten Brink, CC BY-NC-ND 2.0 (Flickr); Margot Richard, Tom Watkins, Hasan Almasi, Sunguk Kim, Sylvain Brison, Amy Elting (Unsplash)





## 3 SOMMAIRE

## 4 ÉDITO

*par Anne-Sophie de Quercize, Présidente*

## 6 PRÉSENTATION

*de l'Observatoire Pharos*

## 9 ACTIVITÉS

*déployées en 2023*

- 10 Baromètre du pluralisme culturel et religieux
- 12 Veille Pharos
- 14 Projet Montaigne
- 16 Incubateur des acteurs du pluralisme au Sahel
- 18 Enfants sans identité
- 20 Cycle de conférences Jeunesses Plurielles

## 22 VIE ASSOCIATIVE

*de l'association*

- 22 Évènements
- 23 Les Observateurs
- 24 L'équipe salariée
- 26 Gouvernance
- 27 Composantes de l'association

## 32 SOUTIENS ET PARTENAIRES

# ÉDITO

## LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

**L**e pluralisme n'est pas un gros mot !  
En 2023, promouvoir le pluralisme culturel et religieux ne va pas de soi.

Chacun veut bien se rendre à l'évidence que nos sociétés sont désormais plurielles, sous l'effet de la mondialisation, ou en conséquence des déplacements de population pour des raisons économiques, politiques ou climatiques.

Mais accepter, et prendre en considération la diversité culturelle et religieuse ici et maintenant dans nos projets de sociétés, demeure un énorme défi, qui nous a été pointé par le grand Rabbin de France Haïm Korsia, invité de notre dîner annuel en mars. Or « si le génie de la France, nous a-t-il rappelé, est de valoriser un modèle d'unité, non d'uniformité, chaque fois que la France refuse la diversité, elle se nie elle-même ». Malgré les vents contraires, les discours de repli sur soi, de fermeture ou de rejet de l'autre, les membres de l'Observatoire Pharos ont poursuivi en 2023 leurs actions en faveur du pluralisme culturel et religieux, au service de sociétés plus résilientes.

Ainsi en France nous avons renforcé le projet Montaigne, qui vise à sensibiliser les jeunes au pluralisme grâce à la littérature

Outre les clubs lecture et la bibliothèque en ligne existants, une expérimentation de club de lecture pour des lycéens a vu le jour à la rentrée 2023, en partenariat avec un lycée parisien. Le but est de permettre à des jeunes issus de divers environnements culturels de trouver ensemble des réponses à leurs questions sur l'identité, l'altérité, la mémoire ou l'exil à partir de la lecture de récits. Le détour par la littérature leur permet de percevoir l'universalité de ces questionnements, ainsi que la pluralité des réponses possibles. L'expérience très prometteuse s'étendra en Ile de France dès la rentrée prochaine.

À travers une méthodologie innovante, le projet Montaigne permet à des jeunes lycéens particulièrement questionnés par ces sujets de trouver des réponses à leurs questions, des outils de réflexion et des compétences pour devenir des citoyens acteurs de la défense du pluralisme.



Toujours en France, les bases ont été posées avec le Secours Catholique en vue d'un déploiement du Baromètre du pluralisme à Roubaix, pour une meilleure compréhension et prise en compte de la diversité culturelle et religieuse au sein même de l'association. Les fonds nécessaires ayant été réunis fin 23, grâce à la confiance de donateurs privés, c'est l'année prochaine que nous recueillerons les fruits de ce travail approfondi de terrain qui suscite d'emblée l'intérêt d'acteurs publics souhaitant renforcer le lien social sur leur territoire.

Nous sommes heureux de ces nouveaux ancrages sur le territoire français, porteurs de développements à venir en faveur d'une société plus apaisée.

Au Sahel, où nous menons plusieurs actions avec nos partenaires de terrain, l'instabilité de 2022 s'est poursuivie, avec le coup d'état au Niger et les élections tendues au Nigéria. Les tensions des pays du Sahel francophone avec la France nous ont obligés à faire preuve d'adaptation et d'agilité. Nous avons constaté à cette occasion la solidité de nos partenariats avec les acteurs locaux au service de l'inclusion des jeunes de diverses confessions. Une mission sur le terrain, à Abuja en novembre a permis de confirmer les besoins et de redéployer les actions dans des zones à fort potentiel. Le soutien continu de l'Agence française de développement, doublé du fort engagement d'une fondation privée a permis de franchir cette étape rendue délicate par l'environnement politique.

En France comme en Afrique, des partenariats solides se nouent, qui nous permettent d'envisager le développement à venir des projets. Ici comme là bas l'enjeu du pluralisme est crucial et se heurte à de fortes oppositions. Défendre, construire, promouvoir ce pluralisme avec d'autres, c'est ce qui anime les membres de l'Observatoire Pharos et tous ceux qui soutiennent l'association.

Pour renforcer l'impact de nos actions, une réflexion stratégique a été entamée en juillet 2023. Menée avec l'aide d'un cabinet spécialisé, et la participation de tous les acteurs en lien avec l'Observatoire Pharos, elle débouchera sur des recommandations et des actions à mettre en place sur les 5 années suivantes. C'est une magnifique opportunité qui s'offre à l'équipe en place, et à sa nouvelle directrice, Mathilde Girardot, pour à la fois consolider l'acquis et déployer nos projets de manière durable. Nous sommes heureux de vous entraîner avec nous dans cette aventure, que vous soyez bénévoles, partenaires, ou soutiens...

Merci pour les efforts de tous au service du pluralisme culturel et religieux !

**Anne-Sophie de Quercize,**  
Présidente de l'Observatoire Pharos

# EN 2023, C'EST...

**529 252**  
euros  
de budget



**11** partenaires  
de terrain



des projets  
déployés dans



**350**   
participants  
sur les...

**5** Pays

**12**   
événements  
organisés

**4**   
vidéos présentant  
l'Observatoire  
Pharos



## L'OBSERVATOIRE PHAROS

*est une association française qui agit pour un monde où la diversité culturelle et religieuse est une richesse et non un facteur de violence, d'exclusion ou de repli identitaire, où chaque personne dans sa société est respectée dans son intégrité et participe au bien commun.*

## 3 MISSIONS



### Délivrer une information fiable

sur les tensions culturelles et religieuses



### Accompagner les acteurs

de la cohésion sociale et de la paix



### Promouvoir le pluralisme

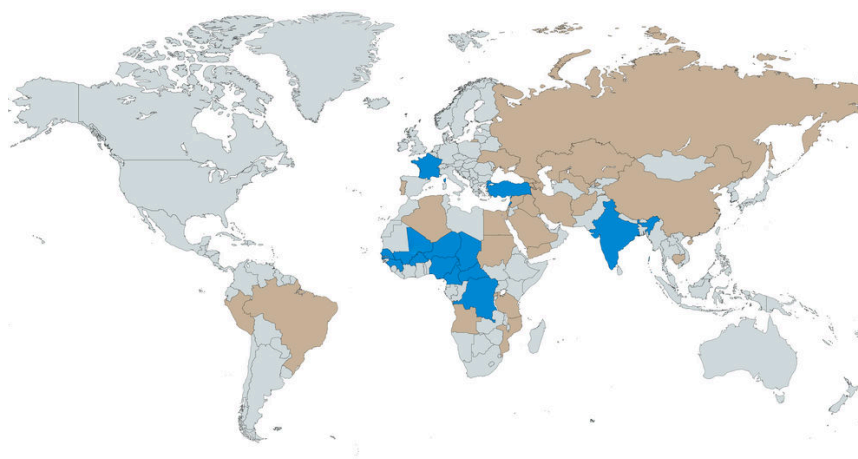
culturel et religieux, projet de société

L'Observatoire Pharos agit sur le terrain avec ses partenaires locaux, particulièrement auprès des jeunes générations, pour **maintenir et renforcer la cohésion sociale dans des sociétés fracturées et soutenir la liberté d'expression et de conviction.**

L'Observatoire Pharos est né en 2011 sous la forme d'une association de loi 1901, présidée par **Mireille Delmas-Marty**, professeure au Collège de France.

Grâce à son réseau international d'une **cinquantaine d'Observateurs, de chercheurs et d'étudiants**, l'Observatoire Pharos alimente une **veille continue** rendant compte de la complexité des situations conflictuelles à caractère culturel ou religieux sur tous les continents. Ces analyses donnent lieu à des **publications, tables rondes et colloques** pour éclairer les décideurs politiques et économiques.

**DANS LES SITUATIONS DE TENSION,** l'Observatoire Pharos promeut le pluralisme culturel et religieux comme troisième voie entre l'assimilation forcée et l'éclatement de la société. Pour l'Observatoire, le pluralisme est une dynamique qui tient compte des particularités des personnes ou des groupes, tout en les engageant dans un projet commun au service de la société.

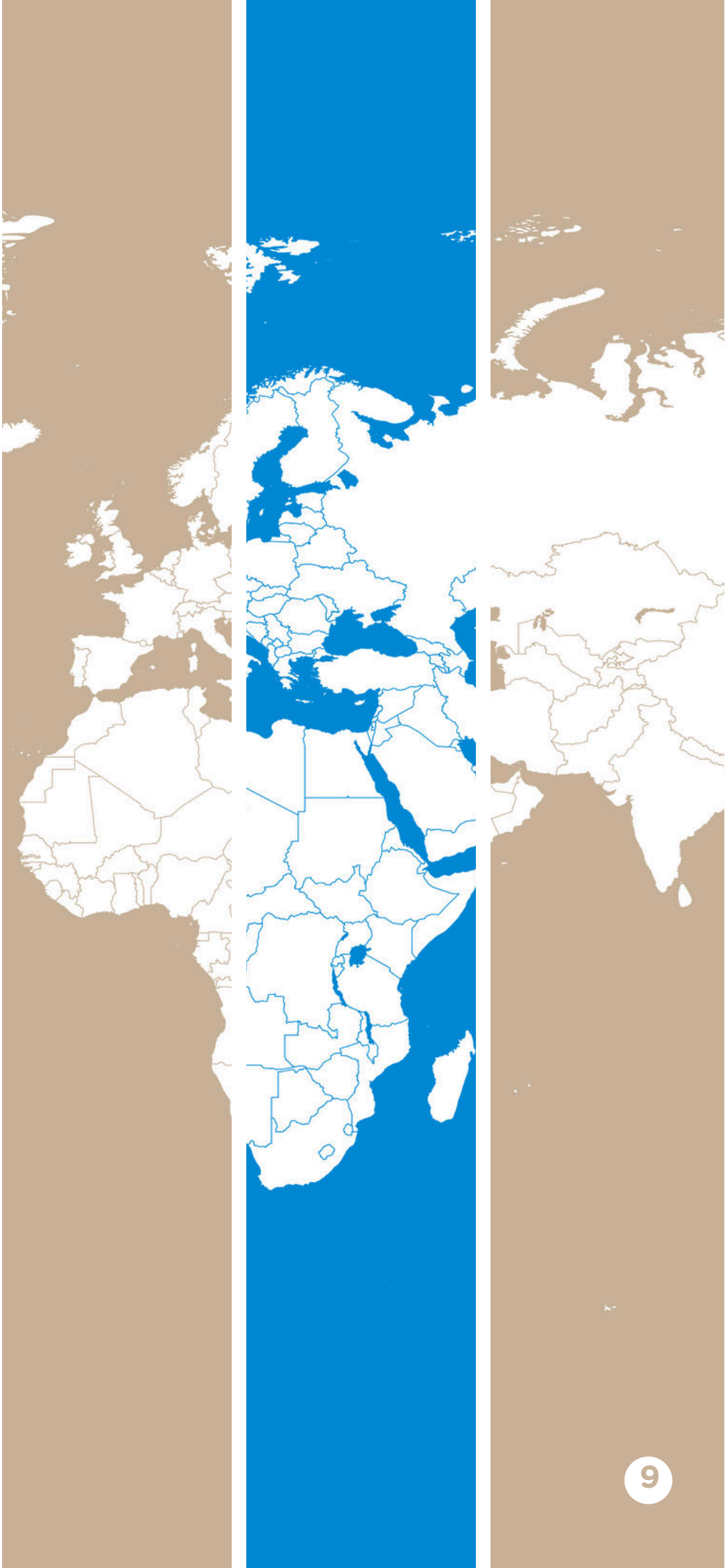


► Pays concernés par la veille hebdomadaire

► Pays couverts par le réseau d'observateurs juniors

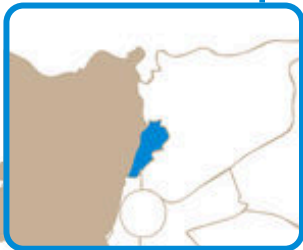


# ACTIVITÉS



# BAROMÈTRE DU PLURALISME CULTUREL ET RELIGIEUX

Pays d'étude  
**LIBAN**



En 2021, l'Observatoire Pharos a démarré une collaboration avec des partenaires libanais, maliens et français afin de développer un outil de

diagnostic et de prévention capable de mesurer la cohésion sociale au sein d'une société : le Baromètre du pluralisme culturel et religieux. L'objectif est, à travers des analyses d'experts et des enquêtes de perception menées auprès de la population, de faire un état des lieux des relations intercommunautaires et du ressenti identitaire dans un lieu donné. En 2022, la méthodologie du Baromètre avait été finalisée, et la première expérimentation au Liban lancée. L'année 2023 a quant à elle été consacrée à l'analyse de données de terrain, et à la rédaction du premier rapport Baromètre.

Pour en savoir plus sur l'origine et le cadre conceptuel du projet Baromètre, consultez [la page dédiée](#) sur notre site internet.

2019

2020

2022

2023

2024



## ANALYSE DES DONNÉES COLLECTÉES ET RÉDACTION DU RAPPORT

De janvier à avril 2023, les chercheurs de l'Université Saint Esprit de Kaslik ont réalisé des enquêtes de terrain à Beyrouth, dans le Chouf et autour de Zahlé dans la plaine de la Beqaa. Mettant en application la méthodologie du Baromètre du pluralisme culturel et religieux, 5 jeunes chercheurs, sous la responsabilité de chercheurs expérimentés, ont réalisé 150 entretiens qualitatifs auprès de 150 Libanais et d'une dizaine d'experts. Cette enquête approfondie a pour objectif de comprendre et d'évaluer les rapports identitaires entre les individus, les groupes et le système social.

Les données issues de ces entretiens ont été analysées par les chercheurs de l'Université Saint Esprit de Kaslik, qui ont produit une série de travaux de pré-analyse entre juillet et octobre : catégorisation des idées, élaboration d'une lexicologie trilingue (arabe, anglais, français), constitution d'une grille de typologie de réponses. À partir de ces travaux,



Catherine Bossard a démarré à la fin de l'année 2023 l'analyse et la rédaction du premier rapport Baromètre en tant qu'experte associée. Le rapport sera publié en 2024.



Rencontre au Collège des Bernardins le 17 juin 2023 avec, de gauche à droite, Mireille CLAPOT (députée et secrétaire du groupe d'amitié parlementaire France Liban), Mgr Pascal GOLLNISCH (Oeuvre d'Orient), Véronique GAYMARD (journaliste RFI), Antoine FLEYFEL (Institut chrétiens d'Orient), Catherine BOSSARD (Observatoire Pharos)

**70 000** Budget 2023  
en euros

## Partenaires



## Projet soutenu par



## PRÉSENTATION DES PREMIÈRES DONNÉES ISSUES DES ENQUÊTES AU LIBAN

Lors de la soirée "Quelle espérance pour le Liban ?" organisée par le Collège des Bernardins le 7 juin 2023, l'Observatoire Pharos a été invité à présenter les pré-résultats des enquêtes menées au Liban. Cette rencontre-débat a permis de faire entrer en résonance le diagnostic du Baromètre avec la perspective géopolitique de l'Institut des chrétiens d'Orient et l'expérience de terrain de l'Oeuvre d'Orient. Cet événement a été la première opportunité pour l'Observatoire Pharos de présenter le Baromètre comme outil opérationnel et enfin testé, avant la publication du rapport final.

## PERSPECTIVES

La publication du premier rapport du Baromètre, focalisé sur le Liban, sera l'occasion de diffuser et partager les résultats auprès du grand public et des acteurs de changements dans la région. Il s'agira également de faire connaître l'outil Baromètre et ses résultats afin de l'expérimenter dans d'autres contextes. Une application est déjà prévue en 2024 à Roubaix, en coopération avec le Secours catholique français.

## | VEILLE PHAROS

L'année 2023 a été placée sous le signe de la régularité de l'engagement pour les Observateurs Juniors. Les observateurs juniors rémunérés, chargés des bulletins de veille régulièrement transmis par mail ont été accompagnés par des outils de suivi facilitant le lien entre les OJ, Observateurs Référents et les coordinateurs de l'équipe. Ceci a permis de réduire les délais de relecture des veilles, d'être au plus près de l'information et de diffuser des bulletins de veille plus réguliers.

**286**  
bulletins  
diffusés



Les Observateurs Juniors bénévoles ont eux été mieux accompagnés dans leur engagement par une redéfinition des objectifs annuels et une diversification des formats des productions. Ainsi, la proportion des OJ impliqués dans des productions ou des actions pour l'association est en forte croissance sur l'ensemble de l'année par rapport à l'année précédente.

+ de  
**60** pays  
couverts

**1 122**  
abonnés aux  
veilles +

**60 000**  
visiteurs sur le site  
internet

## LES ARTICLES

**30**  
éclairages  
en 2023

**40**  
observateurs  
juniors



### L'ARTICLE LE PLUS LU

« La culture au service de la politique d'influence russe »



Par **Amandine Dusoulie**

Observatrice Junior  
pour la Russie et la Géorgie

## DOSSIER THÉMATIQUE

Le 19 juin 2023, dans l'optique de la fête du cinéma, les Observateurs Juniors de l'Observatoire Pharos ont proposé un dossier thématique sur le pluralisme culturel et religieux et le cinéma.

Composé de huit articles, ce dossier explore différentes dimensions du cinéma : patrimoine culturel et national, élément significatif d'une construction identitaire, facteur de cohésion entre les communautés ou encore levier de contestation d'une autorité ou d'une norme.

Ce dossier a donné lieu à une projection pour les Observateurs Juniors de l'épisode d'une série présentée dans le dossier. Au cours d'un moment convivial le rédacteur de l'article a pu donner quelques éléments de contexte avant le visionnage et répondre aux questions des autres Observateurs sur le sujet.

<https://www.observatoirepharos.com/pays/bolivie/dossier-le-cinema-au-coeur-du-pluralisme-culturel-et-religieux/>

### PLURALISME ET CINÉMA





# | PROJET MONTAIGNE

Partenaire



Projet soutenu par



**Budget 2023**  
**50 000** en euros

L'Observatoire Pharos a poursuivi en 2023 son travail de promotion du pluralisme culturel et religieux par la littérature avec son club de lecture. Des réunions se sont tenues tous les mois et ont permis de mettre en avant plus de 50 ouvrages dans la bibliothèque en ligne et d'engager des réflexions passionnantes autour de livres aux thématiques, époques et origines diverses. Ce travail a également permis de recenser plus de 150 sorties d'ouvrages qui abordent le pluralisme culturel et religieux. La promotion du pluralisme par la littérature se poursuivra en 2024 par un nouveau canal: la création d'une infolettre dédiée à la présentation de livres et d'évènements qui traitent des enjeux de l'Observatoire Pharos et à la diffusion de podcasts mêlant pluralisme et littérature.



Bibliothèque en ligne de  
l'Observatoire Pharos





**200**  
livres repérés

**20**  
Membres impliqués

En parallèle, l'Observatoire Pharos ouvre son projet Montaigne à un public lycéen. Ce nouveau volet, expérimenté dans une classe de seconde dès la fin de l'année 2023 aura pour objectif en 2024 et 2025 de sensibiliser et former des jeunes lycéens aux enjeux de pluralisme culturel et religieux et d'enrichir et de diffuser une réflexion sur le pluralisme dans la littérature auprès des jeunes. La phase pilote vise une cinquantaine de lycéens en plus des acteurs de l'éducation accompagnés.



Deuxième club de lecture au lycée Charles Péguy, 11e arrondissement de Paris, le 29 janvier 2023, avec des élèves de seconde



CDI du lycée Charles Péguy, 11e arrondissement de Paris

# INCUBATEUR DES ACTEURS DU PLURALISME AU SAHEL

Projet soutenu par



Fondation Scaler

Pays

**NIGER**

**NIGERIA**

**BURKINA FASO**

Budget 2023

**300 000** en euros

Bénéficiaires :

**1200**

## CONTEXTE

En 2023, le Sahel est resté dans un climat sécuritaire précaire. Les tensions identitaires y persistent. Le coup d'État militaire au Niger fin juillet 2023 confirme le pas en avant des junte dans la zone et l'hostilité affichée à l'égard des institutions françaises dans la région. Au Nigeria, la transition politique s'est effectuée à la suite du scrutin de février 2023 malgré des controverses sur la surreprésentation des candidats musulmans sur le ticket présidentiel et des accusations de fraude.

Dans ce contexte difficile, les besoins sur le terrain sont restés forts. L'Observatoire Pharos, ses partenaires de mise en œuvre et les organisations de base accompagnées par le projet sont restés mobilisés au service des populations dans les zones vulnérables ciblées par le projet.

### 2023 : UNE ANNÉE D'ADAPTATIONS POUR L'OBSERVATOIRE PHAROS DANS UN CONTEXTE INSTITUTIONNEL TENDU AU SAHEL

Financé principalement par l'Agence Française de Développement, l'Observatoire Pharos a été tributaire de l'évolution défavorable du climat diplomatique entre la diplomatie française et les junte burkinabée et nigérienne. La suspension prolongée a amené l'Observatoire Pharos et son partenaire SOS Civisme à acter l'interruption du projet en août 2023. Le budget initialement destiné au Niger a été redirigé pour renforcer les activités au Burkina Faso et au Nigeria où les conditions ont été plus propices.

## RÉSULTATS

Une cartographie et une évaluation des capacités de 162 associations locales dans les zones-cibles a été publiée. Il ressort que les enjeux de cohésion sociale sont souvent liés à des facteurs matériels, et que les tissus associatifs sont structurés différemment selon les pays. On note aussi des besoins en renforcements de compétences sur les plans techniques et relationnels, mais aussi au niveau de secteurs spécifiques, comme le secteur agricole.

Les compétences de 20 leaders associatifs (hommes et femmes) au Burkina Faso, au Niger et au Nigeria ont été renforcées pour améliorer leur engagement au niveau local.

Au Burkina Faso et au Nigeria, 10 microprojets ont été montés et sont mis en oeuvre par des associations regroupées en consortium pour renforcer le lien social entre communautés au niveau local.



Atelier de discussion sur la démarche "Ne Pas Nuire" à Jos (Nigeria) en septembre 2023 avec les jeunes leaders associatifs

## CAPITALISER ET PRÉPARER LA SUITE



Rencontre régionale à Abuja (Nigeria) en novembre 2023 de l'Observatoire Pharos et ses partenaires : Fr Basil KASSAM (JDPC) Yves KAGAMBEGA (CDC), Mathilde GIRARDOT (Observatoire Pharos), Benedicta DABER (JDPC), Oumarou Paul KOALAGA (Calurev) Matthieu BARLET (Observatoire Pharos) Alhassan Monday (JDPC)

La session sur la désinformation a révélé la complexité et la pluralité des mécanismes de diffusion de fausses informations dans ces contextes géographiques pourtant proches. Par ailleurs, le projet inclut une mesure du niveau de confiance dans les communautés où le projet est mis en oeuvre, inspiré de la méthode du Baromètre du pluralisme. Une session spécifique de présentation et de co-construction de questionnaire a été menée avec les partenaires qui réaliseront l'enquête début 2024.

Enfin, les premiers jalons ont été posés pour une suite du projet à l'horizon fin 2024. Cette nouvelle phase permettra de renforcer les acquis au Burkina Faso et au Nigeria, et intégrera des activités dans le Nord du Bénin.

Environ 80 bulletins de veille rédigés et traduits en langues locales ont été diffusés à près de 600 personnes par mail et sur les réseaux sociaux. Le 24 novembre 2023, une délégation de l'Observatoire Pharos s'est rendue à Abuja pour la 3ème rencontre régionale du projet en présence de ses partenaires de mise en oeuvre burkinabés et nigériens. La rencontre a d'abord permis le partage et la capitalisation des réussites et des difficultés du projet grâce aux retours d'expérience de chacun des partenaires.



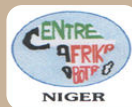
Restitution des formations à Jos (Nigeria) en février 2023 dans les locaux de DREP par JDPC



Projet soutenu par



Partenaires de mise en œuvre



Budget 2023 en euros

**41 000**

Zone **RÉGION DE ZINDER, NIGER**  
de mise en œuvre

## CONTEXTE

Depuis 2020, l'Observatoire Pharos et ses partenaires mettent en œuvre le volet société civile du Programme-phare de l'Organisation Internationale de la Francophonie sur l'état civil au Niger. Il vise à favoriser l'accès des populations à la citoyenneté et donc à leurs droits fondamentaux.

### LE PROGRAMME EST AXÉ SUR 3 PILIERS :

- sensibiliser les populations sur l'importance et le système d'état civil
- former les leaders d'influence (traditionnels et religieux, associatifs, femmes leaders...)
- communiquer dans l'espace public

À l'inverse des années précédentes, le projet a visé des zones urbaines ou périurbaines des agglomérations de Matameye, Tanout et Zinder (Arrondissement 1).

Il a permis de sensibiliser plus de **10 000 personnes** de tous âges dans 45 quartiers ou villages parmi ces 3 localités. Pour cela, les partenaires de l'Observatoire Pharos ont utilisé des méthodes participatives et favorisé la mise en scène de saynètes pour illustrer au mieux l'importance de l'état civil.



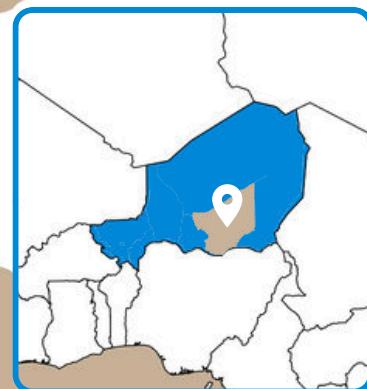
Formation des femmes leaders dans l'arrondissement de Zinder 1 (Niger) en septembre 2023 (Crédit : CAO Niger)



Par ailleurs, 90 leaders (30 par localité) ont été formés sur le système d'état civil et ont pu échanger sur la façon dont leur influence peut être utilisée pour inciter et accompagner les familles dans l'enregistrement des naissances.

Malgré les difficultés institutionnelles, les partenaires ont su évoluer pour finir le programme tout en distribuant des messages d'information en format papier et sur les ondes radiophoniques. À cet effet, les messages de sensibilisation traduits en haoussa ont également été traduits en fulfulde et tamasheq afin d'assurer la compréhension du plus grand nombre.

Plus de 12 000 enfants ont été enregistrés à la suite de ces campagnes de sensibilisation et de formation des leaders religieux.



# CYCLE DE CONFÉRENCES JEUNESSES PLURIELLES

**4** conférences  
**9** intervenants

**141**  
participants

En 2023, l'Observatoire Pharos a mis en place un cycle de conférences intitulé « Jeunes Plurielles », qui a visé à faire connaître la situation de la jeunesse dans différents pays du monde. Ces événements ont réuni des experts, journalistes et universitaires qui ont pu s'exprimer et débattre sur les enjeux particuliers de chaque zone géographique traitée.

Les quatre conférences de 2023 ont porté sur quatre pays pertinents tant au regard de leur situation contemporaine que dans leur rapport particulier avec leur héritage culturel et religieux. Ce sont ainsi le Brésil, la Turquie, l'Afghanistan et la Côte d'Ivoire dont il a été question. Si la situation des jeunes dans les différents contextes politiques et économiques a été abordée, c'est bien la question de l'identité de la jeunesse qui a été l'objet central de ces rencontres.

Les intervenants ont éclairé cette question complexe sous des angles historiques, culturels ou politiques. Cette confrontation de différents points de vue a permis de traiter de la situation de la jeunesse dans ces quatre pays de façon nuancée et pédagogique. Les temps d'échanges qui ont suivi les interventions ont par ailleurs donné la parole aux participants et participantes, qui ont pu poser leurs questions et dialoguer avec les experts.



Rencontre-débat

Jeunes Plurielles :  
Quels défis, quelles perspectives pour la jeunesse  
brésilienne ?

Diogo Salles  
- Ex-Journaliste -

Carolina Rezende  
- Doctorante -

Davi Neustein-Maciel  
- Directeur d'association -

Avec Claire Debrat  
Modératrice

Judi 27 avril de 18h à 20h  
Au 6, Rue Lhomond 75005 Paris



Rencontre-débat



Jeunes plurielles  
Élections en Turquie : Quels défis, quelles perspectives pour la jeunesse turque ?

Avec Pierre Chaix  
Modérateur



Ariane Bonzon  
- Journaliste -

Jeudi 1er juin de 18h à 20h  
Au 6, Rue Lhomond 75005 Paris



CONFÉRENCE  
JEUNESSES PLURIELLES

LA JEUNESSE  
EN AFGHANISTAN  
*Enjeux ethniques, religieux, politiques*

**Abdul-Azam Azizi**  
Médiateur interculturel,  
président de  
l'association Azadi

**Alain Chevalérias**  
Journaliste, consultant pour  
le Centre de recherche sur  
le terrorisme depuis le 11  
septembre 2001, enseignant  
à l'académie de Reims

**Sarah Hermann**  
Enseignante de pachto à  
l'Inalco, co-directrice de  
l'association La Petite  
Kaboul, ancienne  
interprète pachto en  
Afghanistan

Lundi 6 novembre à 18h  
6 rue Lhomond, Paris  
En ligne sur inscription

OBSERVATOIRE  
PHAROS  
Observatoire des cultures  
et des religions



CONFÉRENCE  
JEUNESSES PLURIELLES

LA JEUNESSE EN  
CÔTE D'IVOIRE  
*Défis et pouvoirs d'agir*

**Loïs Belles**  
Étudiant à l'EHESS en master  
d'anthropologie, travaillant sur  
l'Abissa et la communauté N'zima  
en Côte d'Ivoire

**Magali Chelpi-den Hamer**  
Anthropologue, chercheuse  
associée à l'institut des mondes  
africains (IMAF), spécialiste de  
l'aide internationale et de  
l'éducation en situation de crise en  
Afrique subsaharienne

Mercredi 13 décembre à 18h  
6 rue Lhomond, Paris  
En ligne sur inscription

OBSERVATOIRE  
PHAROS  
Observatoire des cultures  
et des religions





## | Événements

## UNE NOUVELLE DIRECTRICE

Après dix années au sein de l'Observatoire Pharos, Catherine Bossard a quitté ses fonctions de directrice en septembre 2023 pour se consacrer à sa thèse en philosophie politique et relations internationales, sur le sujet du pluralisme.



Catherine Bossard



Mathilde Girardot

Elle a été remplacée par Mathilde Girardot, qui rejoint l'Observatoire Pharos forte d'une quinzaine d'années d'expérience de coopération internationale et de gestion de projets. Arabisante, elle a principalement travaillé sur le Moyen-Orient, notamment sur les questions de vivre ensemble entre communautés, avant d'élargir ses horizons professionnels à l'Asie depuis 2018.

Catherine Bossard reste cependant en lien étroit avec l'Observatoire Pharos, en tant qu'experte associée sur le Baromètre du pluralisme et membre du Conseil d'orientation de l'association.

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée générale s'est tenue le 20 juin dans les locaux de l'Observatoire Pharos en présence des membres de l'association. Anne-Sophie de Quercize a présenté le rapport d'activité 2022, et le trésorier, Philippe Thierry-Mieg, a présenté le rapport financier. Pour sa dernière assemblée générale en tant que directrice, Catherine Bossard a fait un bilan des avancées en termes d'activités, et notamment de la progression dans le développement du baromètre du pluralisme. Un pot convivial a clôturé cette belle soirée.



L'Assemblée Générale de l'Observatoire Pharos au 6 rue Lhomond le 20 juin 2023, avec une présentation de l'équipe salariée

PROJECTION DÉBAT  
« TINGHIR JÉRUSALEM, LES ÉCHOS DU MELLAH »

L'Observatoire Pharos a eu le plaisir de proposer le 9 novembre à la mairie du 5ème arrondissement de Paris une projection débat autour du film « Tinghir-Jérusalem, Les échos du Mellah » en présence du réalisateur Kamal Hachkar ainsi que l'équipe du film.

Ce documentaire suit le destin d'une communauté juive ayant quitté le village amazigh de Tinghir au Maroc dans les années 60 pour rejoindre Jérusalem. Il fait écho à la vision et l'objet même de notre association : analyser les conditions d'un pluralisme apaisé.



Projection débat « Tinghir Jérusalem, les échos de Mellah » à la mairie du 5e arrondissement de Paris le 9 novembre 2023

Cette soirée a réuni plus de cent personnes. Le débat a été animé par Lamia Elfehaim, Observatrice Junior pour le Maroc, qui avait rédigé un article sur ce film dans le cadre du dossier thématique « Pluralisme et cinéma ».





## Les Observateurs |

La production et la diffusion d'articles de veilles et d'éclairage reposent sur le travail complémentaire des membres du réseau d'observateurs bénévoles de l'Observatoire Pharos. Afin d'élaborer une information claire, fiable et décryptée, les Observateurs Juniors travaillent avec les Observateurs Référents (experts et chercheurs reconnus dans leur domaine de spécialité). Ensemble, ils écrivent, relisent et vérifient les articles et bulletins de veilles destinés aux lecteurs en ligne ainsi qu'aux abonnés. Cette année, le réseau d'Observateurs Juniors s'est enrichi de 6 nouvelles personnes apportant chacune un regard différent sur une partie du monde.



### Léonard Martorello

*Observateur Junior pour l'Irak, Syrie*

“ Diplômé d'un Master de sciences politiques en sécurité-défense dans la région Moyen-Orient-Afrique du Nord, j'ai découvert Pharos en recherchant une plateforme de publication d'articles. J'y ai trouvé en réalité tout un panorama d'actions liées aux perspectives et enjeux du pluralisme dans le monde : veille d'actualité, cycles de rencontre avec des acteurs de la société civile, organisation de conférences réunissant experts et journalistes, ateliers de rédaction, projections de films, club de lecture.

S'il est possible de participer et de contribuer ponctuellement à cet ensemble, mon rôle d'Observateur junior, va, quant à lui, se concentrer sur les actualités dans ma zone de spécialisation Syrie-Irak, avec le concours occasionnel d'observateurs référents, ainsi que sur la participation à la rédaction des dossiers thématiques que produit régulièrement l'équipe de Pharos. Ces activités ont été autant d'occasions de me consacrer à un sujet, une région ou à un enjeu d'intérêt.

”

## | L'équipe salariée



**Catherine Bossard**  
Directrice jusqu'à septembre  
2023



**Mathilde Girardot**  
Directrice depuis septembre  
2023



**Julie Simon**  
Secrétaire générale  
Cheffe de projet - référente  
finance



**Matthieu Barlet**  
Chef de projet  
Référént sécurité



**Jonas Razanadrakoto**  
Chef de projet  
Référént communication

## | Les volontaires en service civique



**Eva-Marie Louette**  
Volontaire en service civique  
pendant 8 mois



**Oscar Leroy**  
Volontaire en service civique  
pendant 8 mois



**Wassim Ouameur**  
Volontaire en service civique  
pendant 6 mois



**Lucie Duchet**  
Volontaire en service civique  
pendant 6 mois



**Jérôme Robert**  
Volontaire en service civique  
pendant 8 mois



**Malou Meunier**  
Volontaire en service civique  
pendant 8 mois

## | Les stagiaires



**Liana Aurane Belalahy**  
Stagiaire en communication

## CERCLE DES AMIS DE L'OBSERVATOIRE PHAROS

Le Cercle des Amis de l'Observatoire Pharos réunit les personnes qui accompagnent le développement de l'Observatoire Pharos, par leurs actions ou leur soutien financier.

Un dîner pour le Cercle des Amis a eu lieu le 28 mars 2023 au Cercle de l'Union Interalliée et a rassemblé une centaine de personnes, en présence du grand rabbin de France Haïm Korsia.

Des petits déjeuners réguliers autour de l'actualité du pluralisme ont également été proposés sur des sujets aussi variés que les religions en Chine pendant le confinement, l'orthodoxie éclatée, les tensions de la société iranienne et perspectives géopolitique, le rôle des communautés culturelles et religieuses dans les crises au Sahel, ou la mise en perspective historique du conflit Arménie – Azerbaïdjan.



Petit déjeuner avec le cercle des amis de l'Observatoire Pharos au 6 rue Lhomond le 8 décembre 2023 avec Christian Makarian

## DÉFINITION D'UNE STRATÉGIE À 5 ANS

L'Observatoire Pharos, grâce au Fond de Renforcement Institutionnel et Organisationnel (FRIO) de Coordination Sud, définit sa stratégie à 5 ans, avec le soutien de consultantes. La mission a débuté en juillet 2023 par une phase de

diagnostic, suivie d'une redéfinition de la mission et des priorités de l'association, pour aboutir en mars 2024 à une stratégie à 5 ans dotée d'un plan d'action.



Réunion du FRIO au 6 rue Lhomond avec une présentation de Justine Hallard et Margaux Estager

Un comité de pilotage et un groupe de travail rassemblant des observateurs, des membres du conseil d'administration et des salariés ont été constitués pour mener ce travail, sous la houlette des consultantes Margaux Estager, Laurianne Boudam et Justine Hallard, spécialistes en accompagnement organisationnel et familières des enjeux de gestion de la diversité.

## RENCONTRES DU RESEAU DES OBSERVATEURS

L'Observatoire Pharos a fédéré le lien entre Observateurs Juniors, référents et alumni par des événements réguliers visant à structurer ce réseau en réseau professionnel. Tous les mois des événements de partages d'expériences ont réuni les observateurs autour d'un membre de ce réseau qui présentait son parcours académique et professionnel et l'apport de l'Observatoire Pharos dans celui-ci. Cela a permis aux participants de se rencontrer régulièrement et de découvrir la diversité des parcours qui s'offrent à eux à l'issue de leur expérience bénévole. Le réseau professionnel a aussi été profitable aux volontaires en service civique engagés pour l'Observatoire Pharos.

## PRÉSIDENTE

Madame  
**Anne-Sophie de Quercize**,  
consultante fait religieux et  
laïcité en entreprise

## VICE-PRÉSIDENT

Monsieur  
**Pierre Morel**,  
ancien ambassadeur

Le Président d'honneur de l'Observatoire Pharos est Monsieur **Jean-Arnold de Clermont**, pasteur retraité.

Le Président du Conseil d'Orientation est Monsieur **Antoine Compagnon**, professeur émérite au Collège de France, écrivain, critique littéraire et académicien.

Les autres membres du Conseil d'Administration sont :

Madame **Radia Bakkouch**, ancienne présidente de l'association Coexister

Madame **Linda Benraïs**, professeur de droit comparé et médiation à l'ESSEC IRENE

Madame **Magalie Besse**, directrice de l'Institut Francophone pour la Justice et la Démocratie

Monsieur **Antony Boussemart**, co-président de l'Union Bouddhiste de France (UBF)

Monsieur **Gilles Camincher**, ancien directeur des ressources humaines à PSA Peugeot

Madame **Véronique Cheynet-Cluzel**, dirigeante-fondatrice d'Accomplitude

Monsieur **Jean d'Albis**, membre du directoire de la banque Quilvest

Monsieur **Christian Dauriac**, journaliste

Madame **Marie Dumoulin**, directrice du programme Europe, ECFR

Monsieur **Jean-Marc Gravellini**, ancien directeur de l'unité de coordination de l'Alliance Sahel

Madame **Dominique Guiraud**, ancienne directrice du journal *Réforme*

Madame **Rita Hermon-Belot**, historienne et professeur à l'EHESS retraitée

Madame **Panuga Pulenthiran**, Alumni Inde

Madame **Jane Stranz**, pasteure œcuméniste

Madame **Lorène Tamain**, soutien aux équipes programmes chez ACTED

Madame **Ysé Tardan-Masquelier**, historienne et professeure à l'ISTR (Institut Catholique de Paris)

Monsieur **Philippe Thierry-Mieg**, Directeur du projet de transformation digitale du groupe Moongy

Monsieur **Marc Stenger**, membre d'honneur du conseil d'administration, évêque émérite de Troyes, ancien Président de Pax Christi France

Le **Bureau** est composé d'Anne-Sophie de Quercize, de Pierre Morel, de Philippe Thierry-Mieg (trésorier), de Gilles Camincher (secrétaire), de Christian Dauriac et de Jean-Marc Gravellini (membres).



# Composantes de l'association |

## L'équipe opérationnelle

Composée de **12** personnes, dont **3** volontaires en service civique, **1** stagiaire en communication et **4** bénévoles actifs.

## Conseil d'administration

Composé de **20** administrateurs et présidé par Anne-Sophie de Quercize.

## Conseil d'orientation

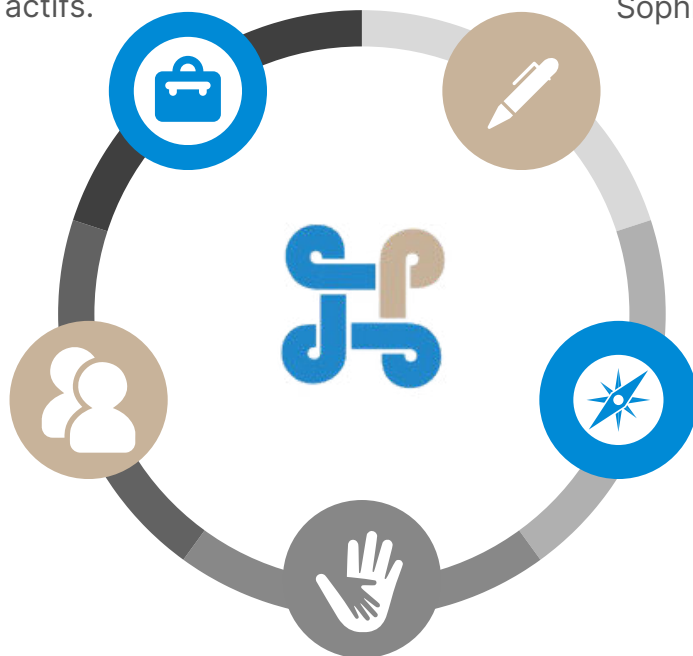
Présidé par Antoine Compagnon, incluant un comité d'orientation piloté par Pierre Morel, Vice-Président de l'Observatoire Pharos.

## Membres

Au nombre de **128** sur l'année 2023.

## Bénévoles

**40** Observateurs Juniors  
et **8** Observateurs Référents.





## Soutiens

---

ACTED  
AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT  
FONDATION DES CÈDRES  
FONDATION FUTUR 21  
FONDATION JAN MICHALSKI POUR L'ÉCRITURE ET LA  
LITTÉRATURE  
FONDATION ISOCRATE  
FONDATION JERICHO  
FONDATION SCALER  
ŒUVRE D'ORIENT  
ORDRE DE MALTE  
ORGANISATION INTERNATIONALE DE LA FRANCOPHONIE  
SECOURS CATHOLIQUE

# Partenaires

---

CENTRE AFRICAIN DE LUTTE CONTRE LA RADICALISATION ET  
L'EXTRÉMISME VIOLENT (CALU-REV)  
CENTRE DIOCÉSAIN DE COMMUNICATION DE OUAHIGOUYA

**BURKINA FASO**

ADISI — CAMEROUN  
UNIVERSITÉ CATHOLIQUE D'AFRIQUE CENTRALE (UCAC)

**CAMEROUN**

ALLIANCE BIBLIQUE FRANÇAISE  
CENTRE D'ÉTUDES EN SCIENCES SOCIALES DU RELIGIEUX  
(CÉSOR)  
LYCEE CHARLES PEGUY, PARIS  
REGARDS DE FEMMES  
SECOURS CATHOLIQUE, DÉLÉGATION DU NORD

**FRANCE**

FONDATION ADYAN  
UNIVERSITÉ DU SAINT-ESPRIT DE KASLIK (USEK)

**LIBAN**

LABORATOIRE MIXTE INTERNATIONAL—MACOTER

**MALI**

CENTRE AFRIQUE OBOTA—NIGER (CAO NIGER)  
ONG FEMMES, ACTIONS ET DÉVELOPPEMENT—NIGER (FAD  
NIGER)  
ONG KARKARA  
SOS CIVISME

**NIGER**

JUSTICE DEVELOPMENT AND PEACE CARITAS JOS (JDPC)  
YOUTH INITIATIVE AGAINST VIOLENCE AND HUMAN RIGHTS  
ABUSE (YIAVHA)

**NIGERIA**



**OBSERVATOIRE  
PHAROS**

Pluralisme des cultures  
et des religions

**6, rue Lhomond, 75005 Paris**  
**[contact@observatoirepharos.com](mailto:contact@observatoirepharos.com)**  
**[www.observatoirepharos.com](http://www.observatoirepharos.com)**

