



Rapport d'activité 2024

Observatoire Pharos

Défendre et promouvoir le pluralisme culturel et religieux



Observatoire Pharos

6, rue Lhomond, 75005 Paris
contact@observatoirepharos.com
www.observatoirepharos.com

Mai 2025

©Observatoire Pharos | Rapport d'activité 2024

Crédits cartographiques : ©MapChart

Crédits photographiques : Eve Subra, Malou Meunier, Liana Aurane Belalahy, Jonas Razanadrakoto, Julie Simon, Thomas Rosenthal, Claire de Laage, Hugo Poëtte

1 SOMMAIRE

2 ÉDITO

par Anne-Sophie de Quercize, Présidente

4 PRÉSENTATION

de l'Observatoire Pharos

6 RETOUR SUR 2024

frise chronologique

7 PROJETS

actifs en 2024

- 8 Baromètre du pluralisme culturel et religieux
- 11 Baromètre au Liban
- 12 Baromètre à Roubaix
- 14 Programme Montaigne
- 16 Incubateur des acteurs du pluralisme au Sahel
- 18 Éducation à la solidarité internationale

19 VIE ASSOCIATIVE

de l'association

- 20 Événements
- 22 Les Observateurs
- 23 L'équipe salariée
- 24 Gouvernance
- 25 Composantes de l'association

26 SOUTIENS ET PARTENAIRES

ÉDITO

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

Chers amis de l'Observatoire Pharos,

Dans un monde agité, l'année 2024 aura été pour notre association une année d'aboutissements et de promesses.

Oui, nous croyons plus que jamais que le « pluralisme », cet équilibre à construire entre le respect de nos particularités et l'adhésion à un projet commun, est notre bien le plus précieux pour renforcer nos sociétés.

Au service de cette vision, la mission de l'Observatoire Pharos est triple :

1-Proposer à partir du terrain de l'information et de l'analyse sur les situations de pluralisme culturel et religieux

2-Concevoir et diffuser des outils pratiques au service de la cohésion sociale

3-Sensibiliser le grand public, et les jeunes en particulier, aux enjeux du pluralisme

Pour décliner ces missions en actions, nous nous sommes fixés quelques axes prioritaires : proposer des outils qui répondent aux enjeux français du pluralisme, mobiliser notre réseau d'experts et de veille pour une information fiable face au déferlement des fausses nouvelles,

stabiliser notre équilibre économique, modéliser notre méthode de recherche-action... Les salariés et bénévoles de l'Observatoire Pharos rassemblés dans des groupes pluridisciplinaires, mobilisent leurs énergies pour avancer sur ces thèmes.

L'année 2024 aura également été marquée par l'aboutissement du « Baromètre du pluralisme culturel et religieux », l'outil sur lequel nous avons travaillé ces cinq dernières années avec nos partenaires internationaux de recherche : la fondation Adyan et l'Université Saint Esprit de Kaslik au Liban, le centre LMI-Macoter au Mali, et le CéSor-EHESS en France.



Les premiers rapports du Baromètre ont été présentés publiquement en octobre 2024: le premier s'applique à trois régions du Liban, le second cible la population présente au sein de l'antenne de Roubaix du Secours catholique.

Dans ces deux contextes bien différents, la méthodologie utilisée a démontré sa pertinence, et a permis de recueillir des informations inédites. Dans un cas comme dans l'autre des pistes d'actions concrètes découlent des conclusions proposées.

Le Baromètre apporte une compréhension fine des dynamiques culturelles et religieuses du terrain, fait ressortir les leviers positifs, alerte sur les tensions en devenir : il se révèle être un outil précieux et novateur pour renforcer la cohésion de la population étudiée. Nous sommes fiers de cet aboutissement qui marque une étape décisive pour le développement et l'utilisation du Baromètre au service de la société.

Nous parlions d'aboutissements et de promesses... Avec le Baromètre, l'aboutissement des premiers rapports d'étude marque une étape, qui annonce d'innombrables promesses de déploiements.... Nous devons faire connaître cet outil à tous les décideurs désireux de construire un pluralisme apaisé : maires, conseillers départementaux et régionaux, ONG, entreprises...

Poursuivons avec les promesses : en 2024 se sont constitués de nouveaux clubs de lecture axés sur le pluralisme, dans le cadre du Programme Montaigne de sensibilisation des lycéens. Après un premier test prometteur en 2023-24 à Paris, de nouveaux lycées nous ont rejoints à la rentrée 2024, à Athis-Mons et Neuilly. Un kit d'animation des clubs de lecture est désormais disponible en ligne.

Ce programme rencontre un grand intérêt de la part des professeurs de lettres ou d'histoire-géographie, y compris dans les déclinaisons thématiques que nous développons: autour du pluralisme à Jérusalem, ou de la mise en perspective des mémoires France-Algérie... Il a vocation à se déployer en France et dans les pays francophones.

Ces promesses de développements nous réjouissent. Nous sommes heureux et fiers de mettre à la disposition des décideurs publics ou des professeurs des outils concrets pour construire un pluralisme apaisé. Les premiers retours nous apportent la preuve de leur utilité sociale et de leur potentiel.

Ne laissons pas les sujets liés au pluralisme devenir des prétextes à la haine ou à l'exclusion. En promouvant l'information, la compréhension des dynamiques culturelles et religieuses observées sur le terrain, en proposant des outils adaptés et innovants, nous avons l'ambition de contribuer à la paix sociale et à un surplus de fraternité.

Nous comptons sur vous tous pour que ces promesses de 2024 se déploient !

Anne-Sophie de Quercize,
Présidente de l'Observatoire Pharos

L'OBSERVATOIRE PHAROS

EN 2024,
C'EST...

470 000

euros
de budget 

70



bénévoles
actifs

19

partenaires
de terrain
répartis dans

6

pays



6



événements
de vie
associative

4

nouvelles
méthodologies



8 500



personnes touchées par les
actions de l'Observatoire Pharos

L'OBSERVATOIRE PHAROS

est une association française qui agit pour un monde où la diversité culturelle et religieuse est perçue comme une richesse, et non comme un vecteur de violence, d'exclusion, ou de repli identitaire..



3 MISSIONS



Délivrer une information fiable

sur les dynamiques culturelles et religieuses en s'appuyant sur un large réseau d'observateurs.



Accompagner les acteurs

les acteurs de la société civile et acteurs du changement en mettant à disposition des outils comme le Baromètre du pluralisme culturel et religieux.

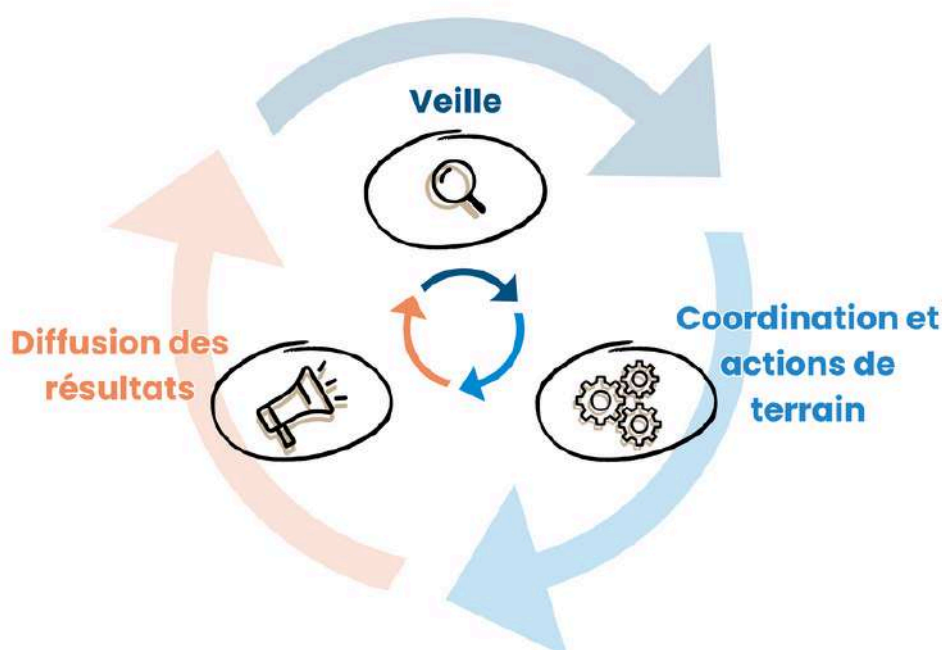


Promouvoir le pluralisme

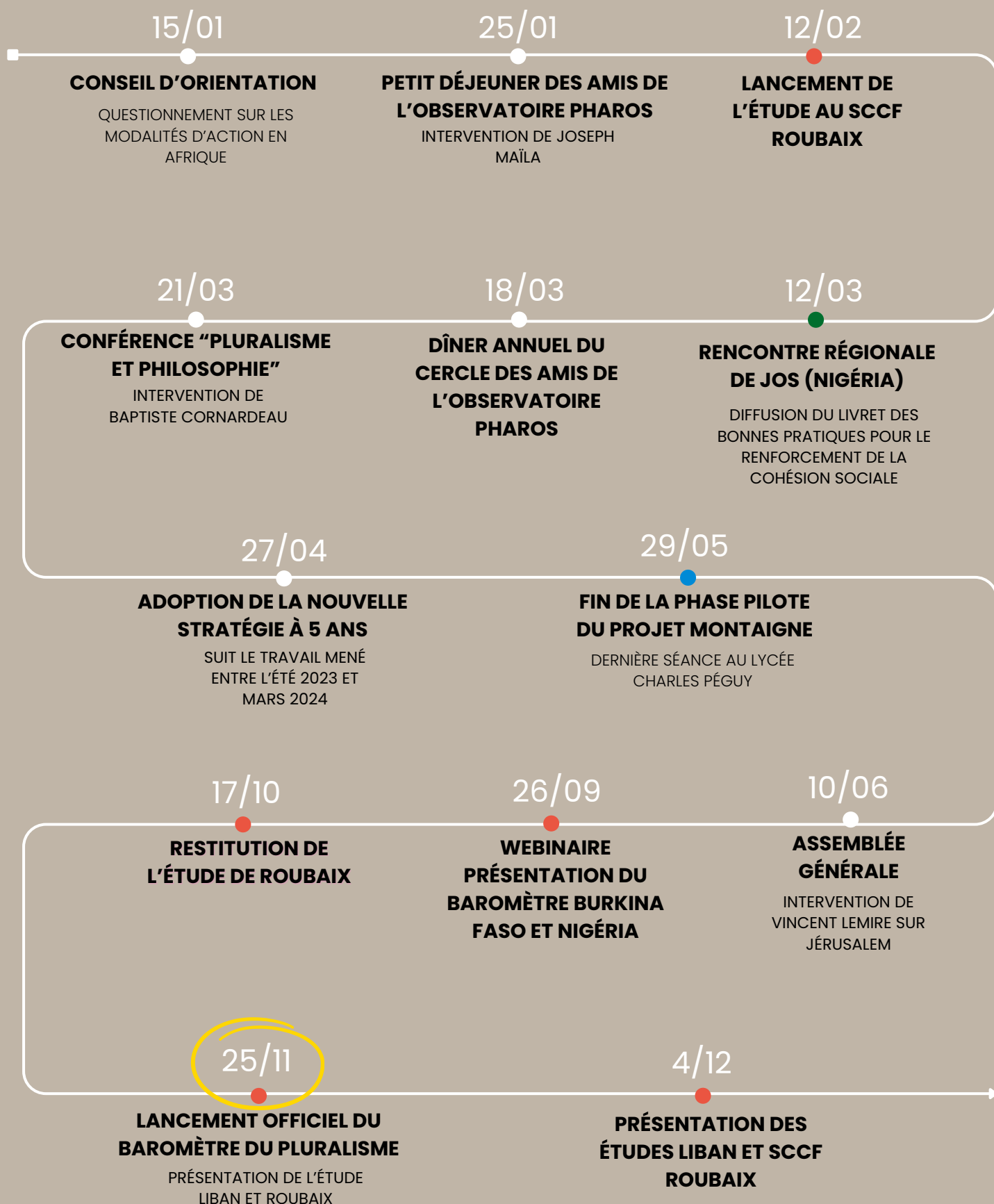
pour contribuer à un projet de société de libertés et de droits, en participant à la sensibilisation des lycéens dans le cadre du programme Montaigne-lycées.

LA MÉTHODE REHERCHE-ACTION

L'Observatoire agit selon une méthode de recherche-action, son **travail de production de connaissances et son champ opérationnel se nourrissant mutuellement**. Fort de son réseau international d'observateurs, l'Observatoire alimente une **veille informationnelle** sur les enjeux du pluralisme culturel et religieux à travers le monde. S'ajoutent à cette veille des **études et conférences destinées au grand public comme aux acteurs clés**. Sur le terrain, l'Observatoire Pharos agit en partenariat avec des organisations de la société civile, et auprès de la jeunesse afin de promouvoir la **coexistence pacifique et le renforcement du lien social**.



L'ANNÉE 2024



LÉGENDE

- ÉVÉNEMENTS BAROMÈTRE
- ÉVÉNEMENTS MONTAIGNE
- VIE ASSOCIATIVE
- PROJET IAPS

PROJETS

BAROMÈTRE DU PLURALISME CULTUREL ET RELIGIEUX

CONTEXTE GÉNÉRAL

Dans un monde de plus en plus polarisé, le pluralisme au sein des sociétés est devenu un **enjeu crucial**. Aujourd'hui, toutes les sociétés sont



amenées à gérer les différentes composantes culturelles et religieuses et les tensions que ces différences peuvent engendrer, dans les faits et dans les imaginaires collectifs.

Prendre la mesure du pluralisme, c'est évaluer à quel point une société est fragile ou résiliente face aux défis de la diversité. Avant le Baromètre, il n'existait pas de méthode pour mesurer ce pluralisme, et **rendre compte des dynamiques culturelles et religieuses dans leurs dimensions individuelles et collectives**. Or, c'est un **besoin** exprimé tant par les bailleurs financiers que par les acteurs de terrain.

L'Observatoire Pharos et la **Fondation Adyan** se sont donc engagés à développer conjointement un outil d'évaluation adaptable à différents contextes et répliquable à différentes échelles, le Baromètre du pluralisme culturel et religieux. Pour y parvenir, le projet a pu être réalisé grâce à une collaboration étroite avec des experts et chercheurs locaux et internationaux.

Pour en savoir plus sur l'origine et le cadre conceptuel du projet Baromètre, consultez [la page dédiée](#) sur notre site internet.

2019

2020

2022

2023

2024



PHASE
EXPLORATOIRE

PHASE DE
CONSTRUCTION

PHASE
D'EXPÉRIMENTATION

PUBLICATION DU
PREMIER RAPPORT
DU BAROMÈTRE

RÉSULTATS

2024 a été l'année du **lancement officiel du Baromètre du pluralisme culturel et religieux**, avec la publication des **2 premières études** menées avec cette méthodologie, au Liban et en France, ainsi qu'une **expérimentation** au Nigeria adaptée au cadre du projet Incubateur des Acteurs du Pluralisme au Sahel, mené par l'Observatoire Pharos et ses partenaires locaux entre 2021 et 2024.

Ces premières applications ont **validé l'adaptabilité de la méthodologie à des contextes et échelles diversifiées**, ainsi que sa faisabilité dans des **contextes marqués par une forte sensibilité**, ce qui a notamment été vérifié au Nigeria, dans un contexte marqué par l'insécurité et de fortes tensions inter-communautaires et/ou interreligieuses etc.

La **pertinence de l'approche et de la méthodologie** a été confirmée tant par le monde de la recherche, notamment les membres du Conseil scientifique du Baromètre, mais aussi d'autres **acteurs reconnus**, que par des acteurs de terrain très diversifiés, en premier lieu les partenaires avec lesquels les études ont été menées et qui **s'appuient sur les résultats obtenus pour améliorer leur action**.

LE SUCCÈS DES ÉVÈNEMENTS DE LANCEMENT

Le succès des événements de lancement du baromètre et des études sont un bon indicateur de l'intérêt des acteurs pour le baromètre. Près de **160 personnes** se sont inscrites aux différents événements, parmi lesquelles des représentants de plus de 30 organisations différentes.

160

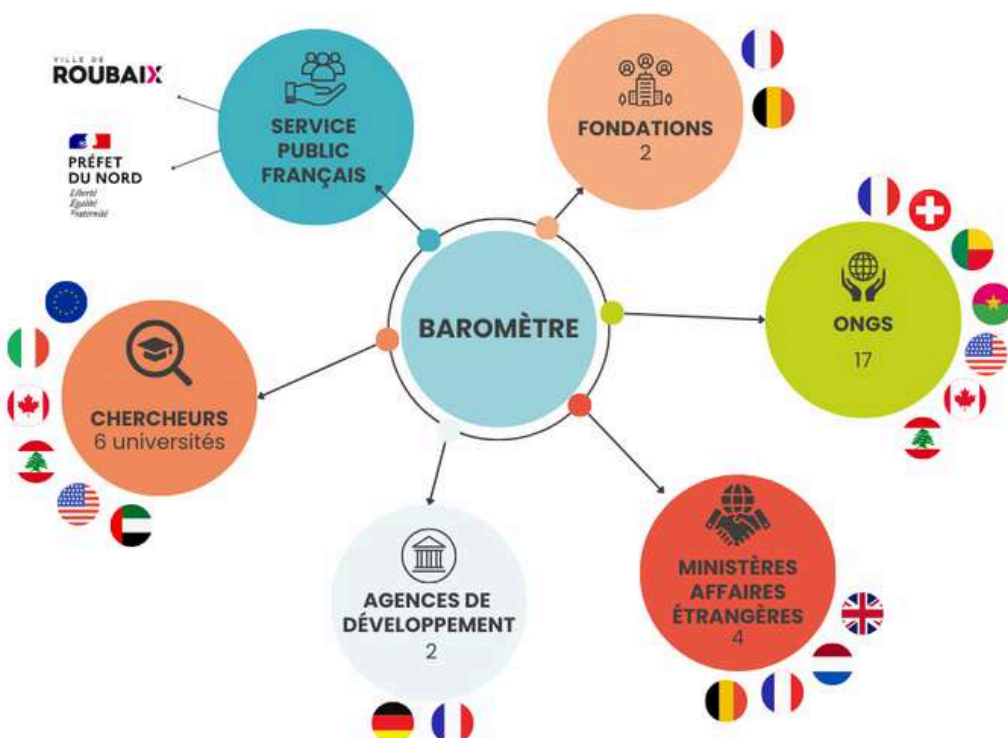
personnes

présentes aux événements



Un webinar de lancement a été organisé le 4 décembre 2024 pour présenter plus en profondeur l'étude menée au Liban, avec des interventions du Dr. Elie Al Hindy, ancien directeur de la Fondation Adyan, et Catherine Bossard, en présence de près de 50 participants.

PUBLIC DES ÉVÈNEMENTS DE LANCEMENT DU BAROMÈTRE



Budget 2024
en euros

136 926

Partenaires

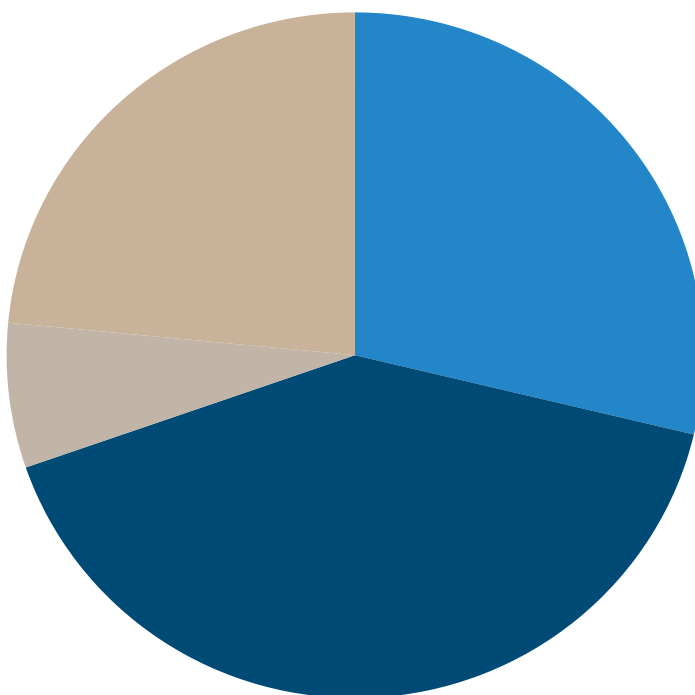


Soutiens



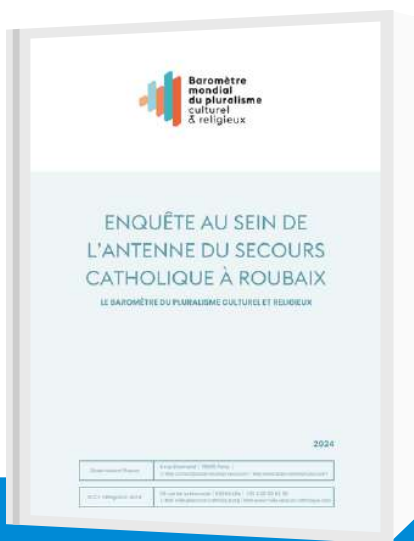
RÉPARTITION DU BUDGET BAROMÈTRE EN 2024

- Expérimentation Liban
- Expérimentation Roubaix
- Expérimentation Nigeria et Burkina Faso
- Déploiement baromètre



2 études
publiées

1 note
d'analyse





LE BAROMÈTRE AU LIBAN

Après la finalisation de la méthodologie en 2022, le Liban avait été choisi pour mener la **première expérimentation sur le terrain** de la méthodologie du Baromètre du pluralisme culturel et religieux. Après une phase d'enquête et d'entretiens, l'année **2023** a été consacrée à la **retranscription et l'analyse des données**, afin de démarrer la rédaction du premier rapport Baromètre.

Au Liban, les **tensions croissantes** avec Israël durant les premiers mois de l'année 2024, culminant par une guerre ouverte en septembre, ont fortement **perturbé le calendrier** de finalisation de l'étude et empêché la tenue d'un séminaire de restitution au Liban, qui avait été planifié pour le dernier trimestre 2024.

La rédaction du rapport et la validation scientifique s'est donc étalée jusqu'à **l'été 2024**, avant de lancer la phase de mise en forme et la publication à partir du mois d'août, pour aboutir à la **publication officielle du rapport le 25 novembre 2024**.

Pour en savoir plus sur l'application du baromètre au Liban, consultez la [page dédiée](#) sur notre site internet.

LES IDÉES CLÉS QUI RESSORTENT DE L'ANALYSE

- 1 **Autolimitation** de la liberté de conscience et de religion dans la sphère privée
- 2 **Religion et violence** : un lien fort dans la **conscience collective**
- 3 Les actions collectives plébiscitées, mais les **initiatives interreligieuses boudées**
- 4 Éducation à la pluralité : **écart entre ce que l'on connaît des autres et ce qu'ils connaissent de nous**
- 5 Une grande habitude de la mixité, mais **une mixité partielle et des interactions superficielles**
- 6 La diversité au Liban : **entre fierté, résignation et défi politique**



TÉMOIGNAGE

“Il y a eu beaucoup d'études sur le cas libanais, mais ce rapport approche la question dans l'interdisciplinarité entre trois sphères [sociale, privée et politique]. Il y a une distinction et une interaction entre ces trois sphères que le rapport montre de manière originale”



Fadi Daou, professeur de géopolitique des religions

Ville d'étude **ROUBAIX**



LE BAROMÈTRE À ROUBAIX

De janvier à septembre 2024, l'Observatoire Pharos a mené une expérimentation du Baromètre du pluralisme culturel et religieux à l'échelle locale dans un centre d'accueil du Secours Catholique Caritas France situé dans le quartier de l'Epeule à Roubaix. Ce projet avait pour objectif de comprendre la manière dont la diversité culturelle et religieuse était vécue au sein de cette équipe diverse et dynamique afin d'en tirer des leçons et recommandations utiles.

La recherche a été menée par **Catherine Bossard**, experte associée de l'Observatoire Pharos sur le Baromètre culturel et religieux et par **Apolline Bailleux**, chercheuse indépendante recrutée pour cette application.

50
personnes
interrogées



1 note
contextuelle
2 versions du
rapport

La première étape de ce projet a été la rédaction d'une **note contextuelle**, qui a permis d'ajuster la méthodologie du Baromètre, à partir de 3 sphères et 22 critères d'analyse, et de produire **deux questionnaires d'enquêtes** adaptés aux réalités locales.

Une série d'entretiens qualitatifs auprès de **51 personnes** représentatives des différents statuts au sein du lieu d'accueil (personnes accueillies, bénévoles, personnes accueillies devenues bénévoles, interlocuteurs extérieurs) a ensuite été réalisée.

Ces entretiens retranscrits ont été analysés avec une **grille de lecture** préalablement actualisée. Enfin, les conclusions ont été **transmises au Secours catholique** et publiées dans un **rapport synthétique**.

Pour en savoir plus sur l'application du baromètre à Roubaix, consultez [la page dédiée](#) sur notre site internet.



Plusieurs **événements** ont permis de présenter et d'échanger autour des résultats **avec les personnes interrogées** et les membres du Secours Catholique ainsi que de **diffuser les recommandations** à d'autres institutions intéressées.

En plus de permettre aux personnes interrogées de **s'interroger sur leurs rapports à l'Autre** et leurs pratiques concernant le pluralisme culturel et religieux , le rapport fait état de plusieurs **bonnes pratiques** à valoriser ainsi que de certaines **fragilités**.



Événement de lancement du baromètre du pluralisme culturel et religieux, 25 novembre 2024 au siège national du Secours Catholique, Paris.

De gauche à droite, Catherine Bossard (experte associée à l'Observatoire Pharos et créatrice du Baromètre du pluralisme culturel et religieux), Fadi Daou (membre du Conseil scientifique du Baromètre du pluralisme culturel et religieux), Mathilde Girardot (directrice de l'Observatoire Pharos), et Samuel Prieur (délégué Nord-Lille du Secours catholique et partenaire de l'étude menée à Roubaix).

TÉMOIGNAGES

« Avant l'enquête j'avais peur, mais le sourire de la chercheuse m'a mise à l'aise. Cela m'a permis de m'interroger sur mes propres pratiques d'accueil au sein du Secours Catholique »

Une enquêtée

« Ce type de travaux est très précieux pour une équipe parce qu'ils posent de manière simple, une partie des sujets qui nous préoccupent. Il s'agit d'une belle pépite pour avancer. »

Jérôme Montois, délégué à l'interreligieux pour le diocèse de Lille, enquêté

« Je me suis inscrite à un MOOC sur la foi des musulmans à la faveur de l'enquête. »

Elizabeth, une enquêtée

PROGRAMME MONTAIGNE

Partenaires



Projet soutenu par



Budget 2024
en euros

20 000

Depuis fin 2023, l'Observatoire Pharos sensibilise des jeunes lycéens aux enjeux de pluralisme culturel et religieux par la littérature à travers des clubs de lecture. Une méthodologie et un programme construits en **partenariat avec des professeurs-documentalistes** ont été expérimentés au lycée **Charles Péguy** durant l'année scolaire 2023-2024, puis déployés dans **trois lycées partenaires** de la région île-de-France au cours de l'année **2024-2025**.

200

livres repérés

75

Élèves impliqués

Bibliothèque en ligne de
l'Observatoire Pharos

KIT D'ANIMATION CLUB DE LECTURE

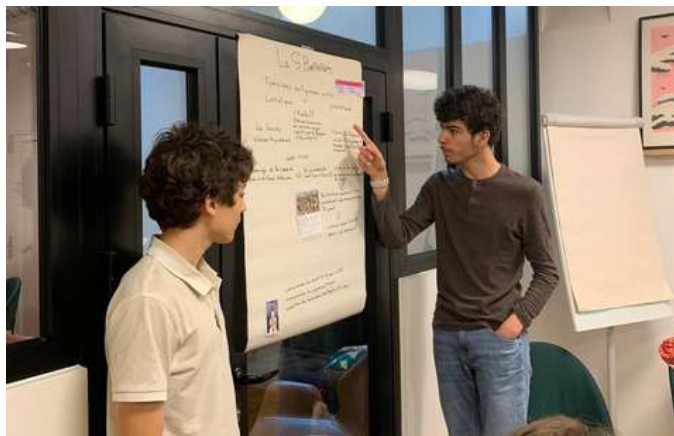
Aborder le pluralisme culturel et religieux par la lecture

OBSERVATOIRE PHAROS

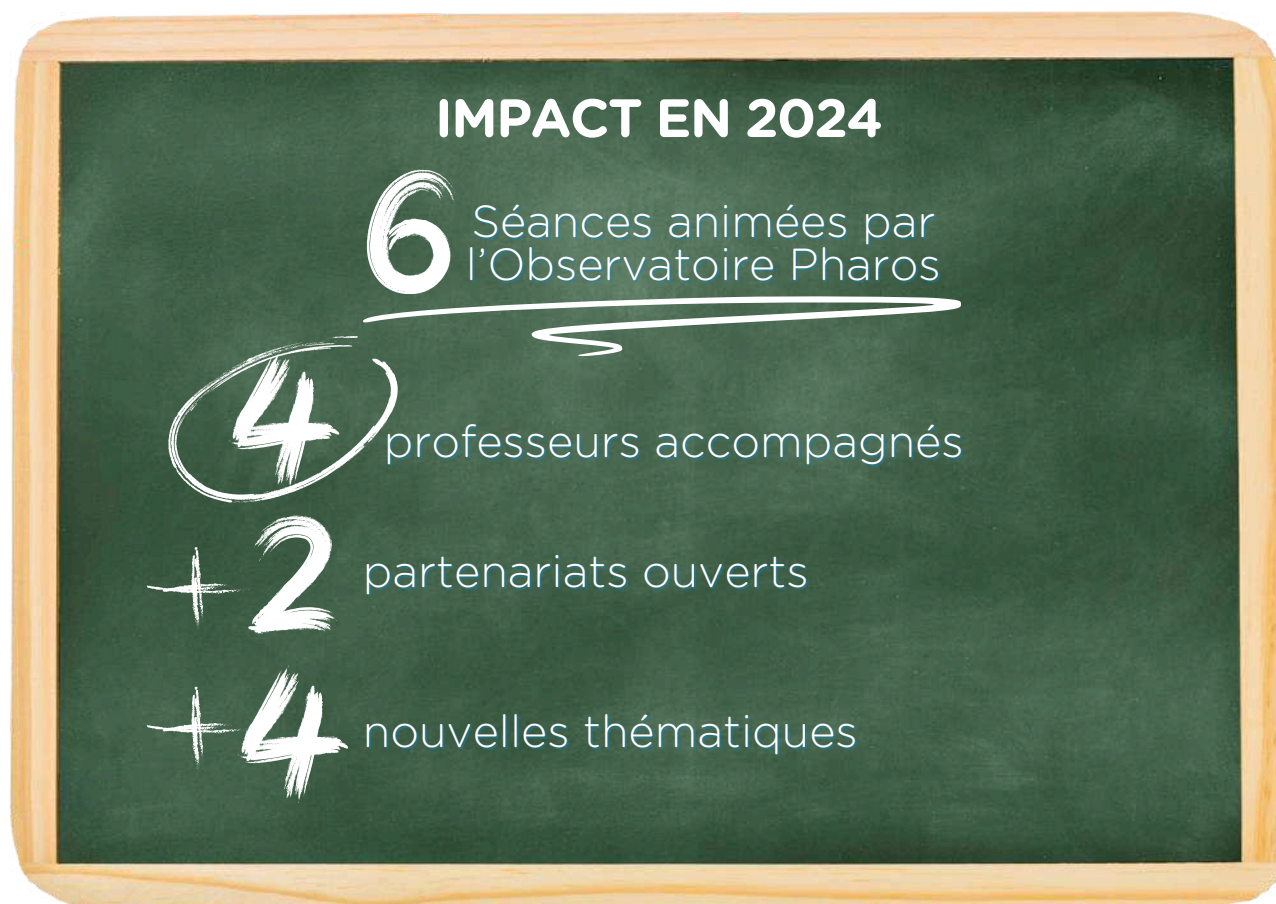
Le programme a été mené en dehors du temps scolaire dans des **classes multi-niveaux** sur la pause méridienne et dans le cadre du cours d'Enseignement Moral et civique avec une professeure d'Histoire-Géographie.

Pour en savoir plus sur le programme *Montaigne-Lycées*, consultez la page dédiée sur notre site internet.

Grâce aux clubs de lecture Montaigne, les élèves développent leurs **capacités d'analyse et de compréhension** de thématiques complexes telles que **l'identité** et la **diversité culturelle et religieuse**. Ils apprennent à **exprimer leur pensée** de manière claire et nuancée, renforçant leur **confiance à l'oral**. Ils élargissent également leur **culture générale** en découvrant des groupes religieux, culturels ainsi que des situations historiques et contemporaines de conflits identitaires. En favorisant un **espace d'échange respectueux et constructif**, le projet Montaigne participe à la **formation de citoyens ouverts et engagés**.



Séance de club de lecture sur les leçons de l'histoire, Lycée Charles Péguy, le 10 juin 2024



PERSPECTIVES

En 2025, L'Observatoire Pharos finalisera certaines ressources construites avec et pour des lycéens, notamment un **catalogue d'ouvrages** et une **série de podcasts**. En outre l'Observatoire Pharos enrichira le programme avec des **déclinaisons thématiques** et travaillera à la **diffusion de la méthodologie** des clubs de lecture Montaigne.

“On peut en parler dans un cadre ouvert et sans discriminations possibles. Ça fait du bien, surtout dans un contexte de notre société aujourd'hui qui est très discriminatoire par rapport à certains sujets.”



Lilly, élève de terminale

INCUBATEUR DES ACTEURS DU PLURALISME AU SAHEL

Projet soutenu par



Fondation Scaler

Pays

MALI

NIGER

NIGERIA

BURKINA FASO

Budget 2024
en euros

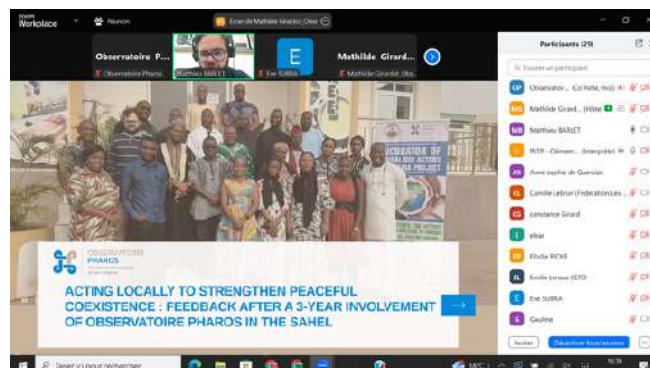
163 000

Bénéficiaires :

7889

CONTEXTE

Après une **année 2023** bouleversée par les changements de régime et d'alliances au Sahel et un contexte électoral sensible au Nigeria, le projet Incubateur des Acteurs du Pluralisme au Sahel a été mené à son terme au Burkina Faso et au Nigeria (après la clôture des volets Mali en 2022 et Niger en 2023). L'année 2024 a donc laissé place aux **phases simultanées de capitalisation et de définition des nouvelles priorités** pour une phase 2 du projet en 2025. La propagation de la crise sahélienne aux pays côtiers (notamment au Bénin) et la présence forte d'enjeux autour de la stigmatisation des Peuls et plus largement des discours de haine ont orienté ce processus.



Webinaire de présentation des conclusions de l'expérimentation du baromètre, 26 septembre 2024, animé par Matthieu Barlet, Julie Simon et Jean-Marc Gravellini. En présence d'acteurs de la coopération, de la société civile, de journalistes et de chercheurs.



Rencontre régionale à Jos (Nigeria) du 11 au 15 mars 2024

RÉSULTATS

Le **Livret des bonnes pratiques** pour la mise en œuvre par la société civile de projets de **renforcement de la cohésion sociale** a été élaboré et diffusé auprès d'environ 3200 acteurs de terrain de la sous-région afin d'encourager les répliques.

LIVRETS DE BONNES PRATIQUES

42 bonnes pratiques destinées à la mise en œuvre de projets de cohésion sociale ont été identifiées au niveau local par les partenaires lors de la mise en œuvre de **11 microprojets** (7 au Burkina Faso et 4 au Nigeria). Celles-ci ont été détaillées et partagées lors de la **Rencontre Régionale de Jos (Nigeria) en mars 2024**.



Deux **expérimentations du Baromètre** (dans un format adapté) ont été réalisées dans les communautés ciblées par le projet au Nord du Burkina Faso et dans les États de Plateau et de Bauchi au Nigeria. **97 entretiens** ont été réalisés par les partenaires de mise en œuvre, et les données ont été analysées par l'Observatoire Pharos.

LES CONCLUSIONS CLÉS DE L'EXPÉRIMENTATION BAROMÈTRE

- 1- La **faisabilité** du Baromètre est validée dans ces deux pays malgré des **contextes de conflits ouverts**.
- 2- Les **enjeux** relatifs à la stigmatisation des communautés (notamment peules) et à la désinformation sont **communs** aux deux pays.
- 3- Il existe des **décalages entre fragilités** communément admises dans les discours **et risques** de conflits réels.

TÉMOIGNAGES

Pascal Parkouda, Président de l'Alliance pour la Protection et l'Éducation des Enfants et Jeunes (APEEJ Burkina Faso)

“ Mon rôle actif dans la mise en œuvre des ateliers était de faciliter des cadres d'échange entre jeunes pour susciter un changement de comportement positif. En témoigne un des jeunes en ces termes :

“Après les ateliers d'échange, nous avons réussi à briser les barrières de méfiance entre nous. À retisser nos liens sociaux à travers la mise en place des *grins** d'échange et de partage des bonnes pratiques”

Grin: Rassemblement quotidien informel de jeunes, souvent autour du thé

Pour en savoir plus sur le projet IAPS, consultez [la page dédiée](#) sur notre site internet.

L'ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ ET À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE (ECSI)



Projet
soutenu par
FONJEP
Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire

Nombre de
séances

8

Personnes
sensibilisées

270

CONTEXTE

L'Observatoire Pharos bénéficie depuis 2024 d'un soutien du **Fonds pour la Jeunesse et l'Éducation populaire** pour la mise en œuvre d'activités **d'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité internationale**, notamment auprès des publics **lycéens**. Les activités du **club de lecture Montaigne** menées en Île-de-France permettent en effet de sensibiliser les jeunes à certains des enjeux globaux et de les ouvrir sur le monde, en plus de les renforcer dans leurs **parcours citoyens**. Des activités de sensibilisation à la **lutte contre la désinformation** ou de **réflexions sur les sujets de migrations** ont également été menées dans le cadre du projet Incubateurs des Acteurs du Pluralisme au Sahel à Sens et à Bordeaux. Enfin, les enquêtes menées à Roubaix permettent aux personnes interrogées de questionner et d'améliorer leurs rapports à l'autre. Le soutien du FONJEP permet de développer et de structurer ces activités d'ECSI qui seront **déployées également en 2025 et 2026** auprès du public **lycéen**, auprès de jeunes adultes à travers le réseau d'Observateurs Juniors ou d'adultes de tous âges à travers les enquêtes du Baromètre du pluralisme culturel et religieux.



7 mars, des membres de l'Observatoire Pharos se sont rendus au lycée Janot de Sens afin d'animer une séance sur le pluralisme religieux et culturel, dans le cadre du volet d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI) du projet "Incubateur des Acteurs du Pluralisme au Sahel".

TÉMOIGNAGE

Jean-Philippe VILLETORTE, responsable pédagogique du niveau secondes, au lycée Lycée Sainte Marie Grand Lebrun, de Bordeaux.



Une telle éducation est nécessaire, et devrait être inscrite dans les programmes nationaux. Des échanges nourris et constructifs ont permis à nos élèves de mieux comprendre les procédés, et nous l'espérons à se méfier positivement du désormais trop courant « je m'informe par internet ».



VIE ASSOCIATIVE

| Événements

CONSEIL D'ORIENTATION

Le Conseil d'Orientation de l'Observatoire Pharos s'est réuni le **15 janvier 2024**, sous la présidence **d'Antoine Compagnon**, de l'Académie française. L'événement, qui a réuni plus de 30 participants, a été l'occasion de poser la question de la pertinence et des modalités d'une action de Pharos sur le continent africain. Les intervenants de la matinée ont insisté sur la diversité et sur la complexité des contextes des pays africains, qu'il faut absolument comprendre en amont de toute action, et ce souvent en dehors des grilles de lecture occidentales. Les ateliers de l'après-midi ont permis d'envisager des partenariats horizontaux, des perspectives d'avenir réalistes, et un champ des possibles pour initier ou continuer des actions communes au Sahel ou en Afrique Subsaharienne.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée Générale fut l'occasion d'élire trois nouveaux administrateurs aux profils variés : **Yaël Bitton**, monteuse cinéma et familière des questions interculturelles, **Dougoukolo Alpha Ba Konaré**, Observateur référent pour le Sahel et **Christian Ginolhac**, fondateur de la société Gaspal gestion. Ils rejoignent les 10 administrateurs qui ont demandé un renouvellement de leur mandat.



Assemblée Générale, 10 juin 2024, Salle des mariages de la mairie du 5e arrondissement. Étaient présents une centaine d'adhérents et de sympathisants de l'Observatoire Pharos.

L'Assemblée générale s'est poursuivie par une intervention de **M. Vincent Lemire**, professeur à l'Université Gustave Eiffel, sur le pluralisme culturel et religieux à Jérusalem. "S'il y a une ville hétérodoxe, c'est Jérusalem", a affirmé M. Lemire, détaillant la diversité des courants religieux à Jérusalem, "lieu par excellence du pluralisme". Pour lui, la ville de Jérusalem peut être "le lieu des solutions pour le vivre ensemble". Ces réflexions sont à l'origine d'un projet mené en partenariat avec l'Observatoire Pharos sur l'information et la sensibilisation autour du pluralisme à Jérusalem.

CONFÉRENCE "PLURALISME ET PHILOSOPHIE"



Une conférence autour du thème du pluralisme abordé sous un angle philosophique a été organisée le **21 mars 2024**. **Baptiste Cornardeau**, professeur agrégé et doctorant en philosophie a présenté la pensée des philosophes pragmatistes de Chicago afin de questionner les liens entre pluralisme et démocratie. L'événement a été l'occasion pour notre intervenant de faire connaître la pensée de ces intellectuels américains, mais aussi de proposer des distinctions entre plusieurs types de pluralismes. Cette présentation a été suivie d'un débat avec les participants.

CERCLE DES AMIS DE L'OBSERVATOIRE PHAROS

Un petit-déjeuner des amis de l'Observatoire Pharos a été organisé à Bruxelles le 25 janvier 2024 autour de l'intervention de **Joseph Maïla**, professeur de géopolitique et de médiation internationale, sur le thème « Israël/Palestine, enjeux de la guerre de Gaza: conséquences géopolitiques et avenir de la coexistence des peuples ».

DÎNER ANNUEL

Le lundi 18 mars s'est tenu au Cercle de l'Union interalliée le dîner annuel du Cercle des Amis de l'Observatoire Pharos. L'invité d'honneur, **M. Philippe Étienne**, ambassadeur en poste à Washington jusqu'à 2023, a dressé un tableau du paysage religieux aux États-Unis à la veille des élections présidentielles, et a pu répondre aux nombreuses questions de la salle. La soirée a été l'occasion de mettre à l'honneur le projet Montaigne de clubs de lecture en lycée à travers une vidéo présentant l'action, et le témoignage de **Mathilde Schmidt**, professeur documentaliste du lycée Charles Péguy, présente pour l'occasion.

NOUVELLE STRATÉGIE ET JOURNÉE AU VERT

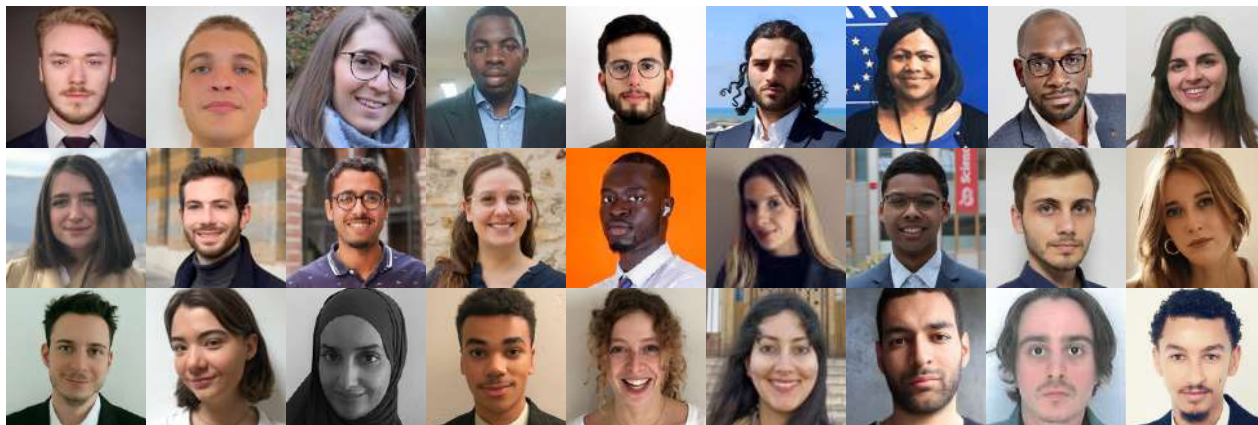
Le Conseil d'administration et l'équipe permanente de l'Observatoire Pharos se sont retrouvés le samedi 27 avril à **l'Institut bouddhiste Ganden Ling** à Veneux-les-Sablons pour leur séminaire annuel au vert.

Le Conseil d'administration a officiellement adopté la nouvelle stratégie 2025-2029 de l'Observatoire Pharos, suite au travail mené entre l'été 2023 et le mois de mars 2024 avec l'accompagnement de consultantes, puis a pris un temps d'appropriation collective des dix axes prioritaires de travail dégagés, qui vont être déclinés et détaillés par des groupes de travail. Il s'agit aussi bien de consolider le modèle économique et financier de l'association, que de définir clairement les priorités géographiques des projets, ou encore d'entrer plus clairement dans une démarche de recherche-action...

Cette journée a également été l'occasion de découvrir l'Institut Ganden Ling et d'en apprendre plus sur le bouddhisme en France.



Dîner annuel du Cercle des amis de l'Observatoire Pharos, lundi 18 mars 2024 au Cercle de l'Union interalliée. L'événement a réuni plus de 70 personnes



La veille Pharos | Les Observateurs

Dans le cadre de sa stratégie à cinq ans, l'Observatoire Pharos a choisi de **suspendre momentanément** la production des bulletins de veille et des éclairages en août 2024 afin de repenser l'organisation et la valorisation de ce travail de qualité. Cette réflexion est en cours.

LES CHIFFRES



LA VEILLE + PHAROS

Burkina Faso, Cameroun, France, Inde, Liban, Nigéria, Turquie

Les Observateurs Juniors + ont poursuivi leur travail de **suivi hebdomadaire** de l'actualité du pluralisme culturel et religieux pour les abonnés des bulletins de l'Observatoire Pharos sur le Cameroun, la France, l'Inde, la Turquie et le Liban. Les bulletins de veille + visent à informer, alerter ou à mettre en avant des informations issues d'un large éventail de sources. Au total, **91 bulletins de veille** ont été envoyés par courriel entre janvier et août 2024.

| L'équipe salariée



Mathilde Girardot
Directrice



Julie Simon
Secrétaire générale
Cheffe de projet - référente
finance



Matthieu Barlet
Chef de projet
Référént sécurité



Jonas Razanadrakoto
Chef de projet
Référént communication

| Les volontaires en service civique



Jérôme Robert
Volontaire en service civique



Malou Meunier
Volontaire en service civique



Camille Maury
Volontaire en service civique
pendant 6 mois



Eve Subra
Volontaire en service civique



Maryam Nehar
Volontaire en service civique

| Les stagiaires



Liana Aurane Belalahy
Stagiaire en communication



David Barrucand
Stagiaire en information

Gouvernance

PRÉSIDENTE

Madame
Anne-Sophie de Quercize,
consultante fait religieux et
laïcité en entreprise

VICE-PRÉSIDENT

Monsieur
Pierre Morel,
ancien ambassadeur

Le Président d'honneur de l'Observatoire Pharos est Monsieur **Jean-Arnold de Clermont**, pasteur retraité.

Le Président du Conseil d'Orientation est Monsieur **Antoine Compagnon**, professeur émérite au Collège de France, écrivain, critique littéraire et académicien.

Les autres membres du Conseil d'Administration sont :

Monsieur **Dougoukolo Alpha Ba Konaré**, psychothérapeute, docteur en psychologie, analyste en géopolitique, et chercheur - depuis juin 2024

Madame **Magalie Besse**, directrice de l'Institut Francophone pour la Justice et la Démocratie

Madame **Yaël Bitton**, monteuse de films documentaires - depuis juin 2024

Monsieur **Gilles Camincher**, directeur général de la Fondation FLAM, ancien directeur des ressources humaines à PSA Peugeot

Madame **Véronique Cheynet-Cluzel**, dirigeante-fondatrice d'Accomplitude

Monsieur **Christian Dauriac**, journaliste

Monsieur **Christian Ginolhac**, banquier

Monsieur **Jean-Marc Gravellini**, ancien directeur de l'unité de coordination de l'Alliance Sahel

Madame **Jane Stranz**, pasteure œcuméniste

Madame **Ysé Tardan-Masquelier**, historienne et professeure à l'ISTR (Institut Catholique de Paris)

Monsieur **Philippe Thierry-Mieg**, Finance practice lead chez Mercer France

Monsieur **Marc Stenger**, membre d'honneur du conseil d'administration, évêque émérite de Troyes, ancien Président de Pax Christi France

Le **Bureau** est composé d'Anne-Sophie de Quercize, Pierre Morel, Philippe Thierry-Mieg (trésorier), Gilles Camincher (secrétaire) et Christian Dauriac (membre).

Composantes de l'association |

L'équipe opérationnelle

Composée de **7** personnes, dont **3** volontaires en service civique.

Conseil d'administration

Composé de **13** administrateurs et présidé par Anne-Sophie de Quercize.

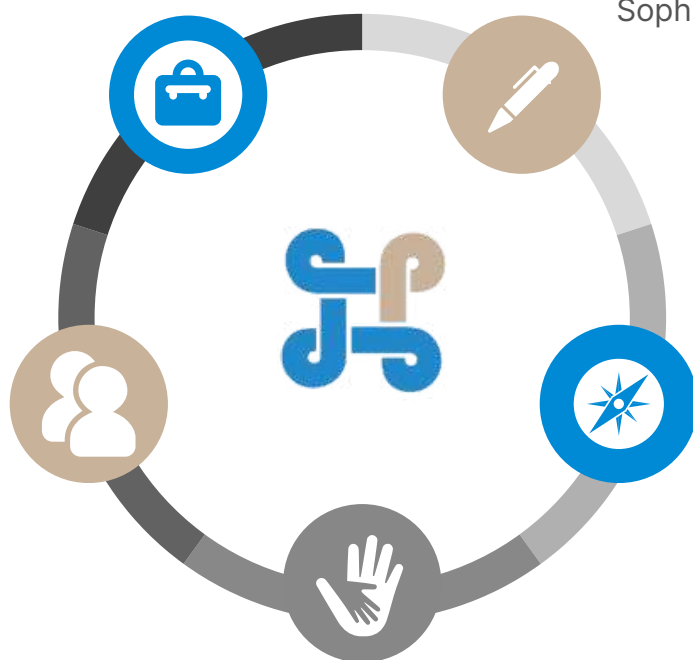
Membres
Au nombre de **143** sur l'année 2024.

Conseil d'orientation

Présidé par Antoine Compagnon, incluant un comité d'orientation piloté par Pierre Morel, Vice-Président de l'Observatoire Pharos.

Bénévoles

40 Observateurs Juniors, **8** Observateurs Référents et **22** bénévoles experts.



Soutiens

ACTED
AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT
FONDATION CAJJED
FONDATION FUTUR 21
FONDATION ISOCRATE
FONDATION JAN MICHALSKI POUR L'ÉCRITURE ET LA
LITTÉRATURE
FONDATION JERICHO
FONDATION POUR LA MEMOIRE DE LA GUERRE D'ALGÉRIE ET
DES COMBATS DU MAROC ET DE TUNISIE
FONDATION SCALER
FRIO - FOND DE RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL ET
OPÉRATIONNEL (COORDINATION SUD)
FONJEP (FOND DE COOPÉRATION DE JEUNESSE ET
D'ÉDUCATION POPULAIRE)
GECKO FOUNDATION
ŒUVRE D'ORIENT
ORDRE DE MALTE
ORGANISATION INTERNATIONALE DE LA FRANCOPHONIE
SECOURS CATHOLIQUE - CARITAS FRANCE

L'Observatoire Pharos tient également à remercier chaleureusement les **89** mécènes privés qui ont soutenu son action par leurs dons.

Partenaires

CENTRE AFRICAIN DE LUTTE CONTRE LA RADICALISATION ET
L'EXTRÉMISME VIOLENT (CALU-REV)
CENTRE DIOCÉSAIN DE COMMUNICATION DE OUAHIGOUYA

BURKINA FASO

ALLIANCE BIBLIQUE FRANÇAISE
CENTRE D'ÉTUDES EN SCIENCES SOCIALES DU RELIGIEUX
(CÉSOR)
LYCÉE CATHERINE ET RAYMOND JANOT, SENS
LYCEE CHARLES PEGUY, PARIS
INSTITUTION SAINT-DOMINIQUE, NEUILLY-SUR-SEINE
LYCÉE SAINT-CHARLES, ATHIS MONS
LYCÉE SAINTE-MARIE GRAND LEBRUN, BORDEAUX
SECOURS CATHOLIQUE, DÉLÉGATION DU NORD-LILLE

FRANCE

FONDATION ADYAN
UNIVERSITÉ DU SAINT-ESPRIT DE KASLIK (USEK)
LABORATOIRE MIXTE INTERNATIONAL—MACOTER
CENTRE AFRIQUE OBOTA—NIGER (CAO NIGER)
ONG FEMMES, ACTIONS ET DÉVELOPPEMENT—NIGER (FAD
NIGER)
ONG KARKARA
SOS CIVISME

LIBAN

MALI

NIGER

JUSTICE DEVELOPMENT AND PEACE CARITAS JOS (JDPC)
YOUTH INITIATIVE AGAINST VIOLENCE AND HUMAN RIGHTS
ABUSE (YIAVHA)

NIGERIA



**OBSERVATOIRE
PHAROS**

Pluralisme des cultures
et des religions

6, rue Lhomond, 75005 Paris
contact@observatoirepharos.com
www.observatoirepharos.com

