

---

## ASSOCIATION OBSERVATOIRE PHAROS

---

RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
EXERCICE CLOS LE 31/12/2025

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

*EXERCICE CLOS LE 31/12/2025*

**Société de Commissaires aux Comptes  
ANDRE ET ASSOCIES**

SAS au capital de 38 175€  
Société inscrite auprès de la Compagnie Régionale de DIJON

**18 Rue Buffon - 21200 BEAUNE**

## **OBSERVATOIRE PHAROS**

Association loi 1901

Siège social :  
**6, rue Lhomond**  
**75005 PARIS**

### **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE CLOS LE 31/12/2025**

A l'Assemblée générale de l'association Observatoire PHAROS,

#### **I. OPINION**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association **Observatoire PHAROS** relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

#### **II. FONDEMENT DE L'OPINION**

##### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

### ***Changement de méthode comptable***

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans la note « Changement de méthode ».

### ***Incertitude significative liée à la continuité d'exploitation***

Nous attirons également votre attention sur l'incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la continuité d'exploitation décrite dans la note « Règles et méthodes comptables, Informations générales complémentaires », de l'annexe des comptes annuels.

### **III. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

En application des dispositions des articles L.821.53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **IV. VERIFICATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux adhérents de l'association **Observatoire PHAROS**.

### **V. RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT DE L'ASSOCIATION RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

## **VI. RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

FAIT À PARIS

L'AN DEUX MILLE VINGT-SIX  
LE TREIZE MAI

Le Commissaire aux Comptes

La société de Commissaires aux Comptes  
**ANDRE ET ASSOCIES**

**Armel CHEVRIAUT**



**BILAN ACTIF**

| ACTIF  |  | Exercice N<br>31/12/2025 12 |                                    |        | Exercice N-1<br>31/12/2024 12 |        | Ecart N / N-1 |  |
|--|--|-----------------------------|------------------------------------|--------|-------------------------------|--------|---------------|--|
|  |  | Brut                        | Amortissements<br>et<br>Provisions | Net    | Net                           | Euros  | %             |  |
| ACTIF IMMOBILISE                                       | <b>Immobilisations incorporelles</b>           |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Frais d'établissement                          |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Frais de recherche et de développement         |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Donations temporaires d'usufruit               |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Concessions, brevets, licences, marques...     | 46 337                      | 46 337                             |        |                               |        |               |  |
|  | Immobilisations incorporelles en cours         |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Avances et acomptes                            |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | <b>Immobilisations corporelles</b>             |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Terrains                                       |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Constructions                                  |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Installations techniques Matériel et outillage | 4 203                       | 4 203                              |        |                               |        |               |  |
| Immobilisations corporelles en cours                   |  |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
| Avances et acomptes                                    |  |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
| <i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i> |  |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
| <b>Immobilisations financières (1)</b>                 |  |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
| Participations et Créances rattachées                  |  |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
| Autres titres immobilisés                              |  |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
| Prêts  |  |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
| Autres   |  |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
| <b>Total I</b>   | 50 540   | 50 540                      |                                    |        |                               |        |               |  |
| ACTIF CIRCULANT  | <b>Stocks et en cours</b>                      |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | <b>Créances (2)</b>                            |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Créances clients, usagers et comptes rattachés |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Créances reçues par legs ou donations          |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Autres   | 7 700                       |                                    | 7 700  | 4 408                         | 3 292  | 74.70         |  |
|  | Valeurs mobilières de placement                |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
| Instruments de trésorerie                              |  |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
| Disponibilités   | 227 182  |                             | 227 182                            | 77 397 | 149 785                       | 193.53 |               |  |
| Charges constatées d'avance (2)                        | 693  |                             | 693                                |        | 693                           |        |               |  |
| <b>Total II</b>  | 235 575  |                             | 235 575                            | 81 804 | 153 771                       | 187.97 |               |  |
| Comptes de Régularisation                              | Frais d'émission des emprunts (III)            |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Primes de remboursement des emprunts (IV)      |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
|  | Ecart de conversion actif (V)                  |                             |                                    |        |                               |        |               |  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>                | 286 114  | 50 540                      | 235 575                            | 81 804 | 153 771                       | 187.97 |               |  |

(1) Dont à moins d'un an

(2) Dont à plus d'un an

**BILAN PASSIF**

| <b>PASSIF</b>                    |  | <b>Exercice N</b> | <b>Exercice N-1</b> | <b>Ecart N / N-1</b> |          |
|----------------------------------|--|-------------------|---------------------|----------------------|----------|
|                                  |  | 31/12/2025 12     | 31/12/2024 12       | <b>Euros</b>         | <b>%</b> |
| <b>FONDS PROPRES</b>             | <b>Fonds propres</b>                                       |                   |                     |                      |          |
|                                  | Fonds propres sans droit de reprise :                      |                   |                     |                      |          |
|                                  | Fonds propres statutaires                                  |                   |                     |                      |          |
|                                  | Fonds propres complémentaires                              | 100 000           | 101 000             | 1 000                | 0.99     |
|                                  | Fonds propres avec droit de reprise :                      |                   |                     |                      |          |
|                                  | Fonds statutaires  |                   |                     |                      |          |
|                                  | Fonds propres complémentaires                              | 101 000           | 100 000             | 1 000                | 1.00     |
|                                  | Ecarts de réévaluation                                     |                   |                     |                      |          |
|                                  | Réserves :   |                   |                     |                      |          |
|                                  | Réserves statutaires ou contractuelles                     |                   |                     |                      |          |
| Réserves pour projet de l'entité |  |                   |                     |                      |          |
| Autres                           |  |                   |                     |                      |          |
| Report à nouveau                 | 277 705  | 356 350           | 78 645              | 22.07                |          |
|                                  | <b>Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)</b>      | 23 445            | 78 645              | 55 199               | 70.19    |
|                                  | <b>Situation nette (sous total)</b>                        | 53 260            | 76 705              | 23 445               | 30.57    |
|                                  | Fonds propres consommables                                 |                   |                     |                      |          |
|                                  | Subventions d'investissement                               |                   |                     |                      |          |
|                                  | Provisions réglementées                                    |                   |                     |                      |          |
|                                  | <b>Total I</b>   | 53 260            | 76 705              | 23 445               | 30.57    |
| <b>FONDS DÉDIÉS</b>              | Fonds reportés liés aux legs ou donations                  |                   |                     |                      |          |
|                                  | Fonds dédiés   | 177 840           | 37 628              | 140 213              | 372.63   |
|                                  | <b>Total II</b>  | 177 840           | 37 628              | 140 213              | 372.63   |
| <b>PROVISIONS</b>                | Provisions pour risques                                    |                   |                     |                      |          |
|                                  | Provisions pour charges                                    |                   |                     |                      |          |
|                                  | <b>Total III</b>   |                   |                     |                      |          |
| <b>DETTES (1)</b>                | Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)    |                   |                     |                      |          |
|                                  | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2) | 40 275            | 40 275              |                      |          |
|                                  | Emprunts et dettes financières diverses                    |                   |                     |                      |          |
|                                  | Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés                   | 7 215             | 15 460              | 8 244                | 53.33    |
|                                  | Dettes des legs ou donations                               |                   |                     |                      |          |
|                                  | Dettes fiscales et sociales                                | 35 946            | 37 589              | 1 643                | 4.37     |
|                                  | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés            |                   |                     |                      |          |
|                                  | Autres dettes  | 27 558            | 27 558              |                      |          |
|                                  | Instruments de trésorerie                                  |                   |                     |                      |          |
|                                  | Produits constatés d'avance                                |                   |                     |                      |          |
|                                  | <b>Total IV</b>  | 110 994           | 120 882             | 9 887                | 8.18     |
|                                  | Ecarts de conversion passif (V)                            |                   |                     |                      |          |
|                                  | <b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>                       | 235 575           | 81 804              | 153 771              | 187.97   |

(1) Dont à plus d'un an  
Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

**COMPTE DE RESULTAT**

|   | Exercice N     |    | Exercice N-1   |    | Ecart N / N-1  |              |
|---|----------------|----|----------------|----|----------------|--------------|
|   | 31/12/2025     | 12 | 31/12/2024     | 12 | Euros          | %            |
| <b>Produits d'exploitation</b> (1)  |                |    |                |    |                |              |
| Cotisations   | 1 070          |    | 1 089          |    | 19             | 1.76         |
| Ventes de biens et services   |                |    |                |    |                |              |
| Ventes de biens   |                |    |                |    |                |              |
| Ventes de dons en nature  |                |    |                |    |                |              |
| Ventes de prestations de service  |                |    |                |    |                |              |
| Parrainages   |                |    |                |    |                |              |
| Produits de tiers financeurs  |                |    |                |    |                |              |
| Concours publics et subventions d'exploitation                                  | 25 911         |    | 15 938         |    | 9 973          | 62.58        |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable           |                |    |                |    |                |              |
| Ressources liées à la générosité du public                                      |                |    |                |    |                |              |
| Dons manuels  |                |    |                |    |                |              |
| Mécénats  |                |    |                |    |                |              |
| Legs, donations et assurances-vie   |                |    |                |    |                |              |
| Contributions financières   | 197 763        |    | 129 411        |    | 68 352         | 52.82        |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges |                |    |                |    |                |              |
| Utilisations des fonds dédiés   | 37 628         |    | 154 971        |    | 117 344        | 75.72        |
| Autres produits   | 135 597        |    | 226 218        |    | 90 621         | 40.06        |
| <b>Total I</b>  | <b>397 969</b> |    | <b>527 627</b> |    | <b>129 658</b> | <b>24.57</b> |
| <b>Charges d'exploitation</b> (2)   |                |    |                |    |                |              |
| Achats de marchandises  |                |    |                |    |                |              |
| Variation de stock  |                |    |                |    |                |              |
| Autres achats et charges externes   | 42 095         |    | 135 904        |    | 93 809         | 69.03        |
| Aides financières   | 3              |    | 73 568         |    | 73 572         | 100.00       |
| Impôts, taxes et versements assimilés   | 548            |    | 977            |    | 430            | 43.95        |
| Salaires et traitements   | 105 905        |    | 170 896        |    | 64 990         | 38.03        |
| Charges sociales  | 48 635         |    | 65 558         |    | 16 923         | 25.81        |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                               |                |    |                |    |                |              |
| Dotations aux provisions  |                |    |                |    |                |              |
| Reports en fonds dédiés   | 177 840        |    | 37 628         |    | 140 213        | 372.63       |
| Autres charges  | 613            |    | 1              |    | 611            | NS           |
| <b>Total II</b>   | <b>375 633</b> |    | <b>484 532</b> |    | <b>108 899</b> | <b>22.48</b> |
| <b>1 - Résultat d'exploitation (I-II)</b>                                       | <b>22 335</b>  |    | <b>43 095</b>  |    | <b>20 759</b>  | <b>48.17</b> |

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

**COMPTE DE RESULTAT**

|   | Exercice N     |    | Exercice N-1   |    | Ecart N / N-1  |               |
|---|----------------|----|----------------|----|----------------|---------------|
|   | 31/12/2025     | 12 | 31/12/2024     | 12 | Euros          | %             |
| <b>Produits financiers</b>  |                |    |                |    |                |               |
| De participation  | 1 110          |    | 550            |    | 560            | 101.66        |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé     |                |    |                |    |                |               |
| Autres intérêts et produits assimilés                             |                |    |                |    |                |               |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge    |                |    |                |    |                |               |
| Différences positives de change                                   |                |    |                |    |                |               |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement     |                |    |                |    |                |               |
| <b>Total III</b>  | <b>1 110</b>   |    | <b>550</b>     |    | <b>560</b>     | <b>101.66</b> |
| <b>Charges financières</b>  |                |    |                |    |                |               |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions |                |    |                |    |                |               |
| Intérêts et charges assimilées                                    |                |    |                |    |                |               |
| Différences négatives de change                                   |                |    |                |    |                |               |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement    |                |    |                |    |                |               |
| <b>Total IV</b>   |                |    |                |    |                |               |
| <b>2. Résultat financier (III-IV)</b>                             | <b>1 110</b>   |    | <b>550</b>     |    | <b>560</b>     | <b>101.66</b> |
| <b>3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)</b>             | <b>23 445</b>  |    | <b>43 645</b>  |    | <b>20 199</b>  | <b>46.28</b>  |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                     |                |    |                |    |                |               |
| Sur opérations de gestion   |                |    |                |    |                |               |
| Sur opérations en capital   |                |    | 35 000         |    | 35 000         | 100.00        |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges   |                |    |                |    |                |               |
| <b>Total V</b>  |                |    | <b>35 000</b>  |    | <b>35 000</b>  | <b>100.00</b> |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                    |                |    |                |    |                |               |
| Sur opérations de gestion   |                |    |                |    |                |               |
| Sur opérations en capital   |                |    |                |    |                |               |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions |                |    |                |    |                |               |
| <b>Total VI</b>   |                |    |                |    |                |               |
| <b>4. Résultat exceptionnel (V-VI)</b>                            |                |    | <b>35 000</b>  |    | <b>35 000</b>  | <b>100.00</b> |
| <b>Participation des salariés aux résultats (VII)</b>             |                |    |                |    |                |               |
| <b>Impôts sur les bénéfices (VIII)</b>                            |                |    |                |    |                |               |
| <b>Total des produits (I+III+V)</b>                               | <b>399 079</b> |    | <b>563 177</b> |    | <b>164 099</b> | <b>29.14</b>  |
| <b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)</b>                      | <b>375 633</b> |    | <b>484 532</b> |    | <b>108 899</b> | <b>22.48</b>  |
| <b>5. EXCEDENT OU DEFICIT</b>                                     | <b>23 445</b>  |    | <b>78 645</b>  |    | <b>55 199</b>  | <b>70.19</b>  |

## EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

|  | Exercice N |    | Exercice N-1 |    | Ecart N / N-1 |        |
|--|------------|----|--------------|----|---------------|--------|
|  | 31/12/2025 | 12 | 31/12/2024   | 12 | Euros         | %      |
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>             |            |    |              |    |               |        |
| Dons en nature   | 179 725    |    | 51 607       |    | 128 118       | 248.26 |
| Prestations en nature                                  |            |    |              |    |               |        |
| Bénévolat  |            |    |              |    |               |        |
| <b>TOTAL</b>   | 179 725    |    | 51 607       |    | 128 118       | 248.26 |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b> |            |    |              |    |               |        |
| Secours en nature                                      |            |    |              |    |               |        |
| Mise à disposition gratuite de biens                   |            |    |              |    |               |        |
| Prestations en nature                                  |            |    |              |    |               |        |
| Personnel bénévole                                     | 179 725    |    | 51 607       |    | 128 118       | 248.26 |
| <b>TOTAL</b>   | 179 725    |    | 51 607       |    | 128 118       | 248.26 |
|  |            |    |              |    |               |        |

## ANNEXE

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice, dont le total est de 235 574.61 Euros et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste, dont les produits d'exploitation sont de 397 968.55 Euros et dégageant un excédent de 23 445.48 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

### **Objet social de l'entité :**

L'observatoire Pharos est une association française indépendante et pluraliste de contextualisation des réalités culturelles et religieuses qui agit pour un monde où la diversité culturelle et religieuse est une richesse et non un facteur de violence, d'exclusion ou de repli identitaire, où chaque personne dans sa société est respectée dans son intégrité et participe au bien commun.

### **Nature et Périmètre des activités ou missions sociales réalisées :**

L'Observatoire doit délivrer une information fiable sur les tensions culturelles et religieuses, accompagner les acteurs de la cohésion sociale et de la paix, et, promouvoir le pluralisme culturel et religieux, projet de société. Elle apporte un éclairage sur les terrains de conflits, réalise des activités d'intermédiation et de conseil en politiques publiques, du soutien et des formations aux acteurs de la société civile sur le terrain. L'association est à l'écoute des victimes.

### **Moyens mis en oeuvre :**

L'Observatoire Pharos agit sur le terrain au plus près des lignes de fractures avec ses partenaires locaux, particulièrement auprès des jeunes générations, pour maintenir et renforcer la cohésion sociale dans des sociétés fracturées et soutenir la liberté d'expression et de conviction.

Grâce à son réseau international d'une cinquantaine d'Observateurs, de chercheurs et d'étudiants, l'Observatoire Pharos alimente une veille continue rendant compte de la complexité des situations conflictuelles à caractère culturel ou religieux sur tous les continents. Ces analyses donnent lieu à des publications, tables rondes et colloques pour éclairer les décideurs politiques et économiques.

## **FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE**

L'association suite à des problèmes de trésorerie a été en cessation de paiement en 2024. Un jugement du tribunal de Paris en date du 4 décembre 2025 a acté un plan de continuation.

## **- REGLES ET METHODES COMPTABLES -**

## **ANNEXE**

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

### **Principes et conventions générales**

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2018-06 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice.

### **Changement de méthode**

Les changements de méthode de présentation, survenus au cours de l'exercice, sont les suivants :

L'association a pris en compte le règlement ANC 2022-06 qui a mis à jour le règlement ANC 2018-06, ce changement de méthode n'a eu aucun impact sur les comptes de l'association.

### **Informations générales complémentaires**

#### Fonds dédiés :

Les ressources externes obtenues (dons, subventions), affectées à des projets précis et non encore utilisés conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste " Fonds dédiés ".

#### Au compte de résultat sont enregistrés :

- En charges dans le poste " engagements à réaliser sur ressources affectées ", les dons et subventions reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture
- En produits dans le poste " report des ressources non utilisées des exercices antérieurs", la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont engagées.

#### Continuité d'exploitation :

Concernant la continuité d'exploitation, l'association présente à l'issue de l'exercice clos le 31 décembre 2025 des fonds associatifs négatif à (53 K€).

Suite à la cessation des paiements déclarée le 16 septembre 2024, un plan de redressement a été arrêté le 4 décembre 2025 par le Tribunal judiciaire de Paris. Le budget 2026 prévoit un résultat de 37 K€

**ANNEXE**

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

**- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN -****Etat des immobilisations**

|   | Valeur brute<br>début<br>d'exercice | Augmentations |              |
|---|-------------------------------------|---------------|--------------|
|   |                                     | Réévaluations | Acquisitions |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles | 46 337                              |               |              |
| Matériel de bureau et informatique, Mobilier  | 4 203                               |               |              |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>4 203</b>                        |               |              |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                          | <b>50 540</b>                       |               |              |

|  | Diminutions   |          | Valeur brute<br>en fin<br>d'exercice | Réévaluation<br>Valeur d'origine<br>fin exercice |
|--|---------------|----------|--------------------------------------|--|
|  | Poste à Poste | Cessions |                                      |  |
| Autres immobilisations incorporelles         |               |          | 46 337                               | 46 337   |
| Matériel de bureau et informatique, Mobilier |               |          | 4 203                                | 4 203  |
| <b>TOTAL</b>                                 |               |          | <b>4 203</b>                         | <b>4 203</b>                                     |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                         |               |          | <b>50 540</b>                        | <b>50 540</b>                                    |

**Etat des amortissements**

| Situations et mouvements de l'exercice       | Montant début<br>d'exercice | Dotations<br>de l'exercice | Diminutions<br>Reprises | Montant fin<br>d'exercice |
|--|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Autres immobilisations incorporelles         | 46 337                      |                            |                         | 46 337                    |
| Matériel de bureau et informatique, Mobilier | 4 203                       |                            |                         | 4 203                     |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>4 203</b>                |                            |                         | <b>4 203</b>              |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                         | <b>50 540</b>               |                            |                         | <b>50 540</b>             |

**ANNEXE**

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

**Tableau de variation des fonds propres**

ANC 2018-06 : Art. 431-5

| VARIATION DES FONDS PROPRES         | A l'ouverture  | Affectation du résultats | Augmentation  | Diminution ou consommation | A la clôture   |
|-------------------------------------|----------------|--------------------------|---------------|----------------------------|----------------|
| Fonds propres sans droit de reprise | 101 000        |                          |               | 1 000                      | 100 000        |
| Fonds propres avec droit de reprise | 100 000        |                          | 1 000         |                            | 101 000        |
| Report à nouveau                    | 356 350-       | 78 645                   |               | 0                          | 277 705-       |
| Excédent ou déficit de l'exercice   | 78 645         | 78 645-                  | 23 445        |                            | 23 445         |
| Situation nette                     | 76 705-        |                          | 24 445        | 1 000                      | 53 260-        |
| <b>TOTAL I</b>                      | <b>76 705-</b> |                          | <b>24 445</b> | <b>1 000</b>               | <b>53 260-</b> |

## ANNEXE

### Tableau de variation des fonds dédiés

ANC 2018-06 : Art. 431-6

Une information relative aux fonds dédiés est donnée dans l'annexe par projet ou catégorie de projet selon les rubriques figurant dans le tableau ci-après :

| VARIATION DES FONDS DEDIES        | A L'OUVERTURE<br>DE L'EXERCICE | REPORTS | UTILISATIONS   |                        | TRANSFERTS | A LA CLOTURE DE<br>L'EXERCICE |                        |
|-----------------------------------|--------------------------------|---------|----------------|------------------------|------------|-------------------------------|------------------------|
|                                   |                                |         | Montant global | Dont<br>remboursements |            | Montant global                | Dont fonds<br>dédiés * |
| <b>Subventions d'exploitation</b> | 37 628                         |         | 37 628         |                        |            | 177 840                       |                        |
| Recherche                         | 10 000                         |         | 10 000         |                        |            | 135 766                       |                        |
| Appui<br>Jerusalem                |                                |         |                |                        |            | 13 608                        |                        |
| Veille                            | 27 628                         |         | 27 628         |                        |            | 28 466                        |                        |
| <b>TOTAL</b>                      | 37 628                         |         | 37 628         |                        |            | 177 840                       |                        |

\* correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices

**ANNEXE**

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

**Etat des provisions**

Néant

**Etat des échéances des créances et des dettes**

| <b>Etat des créances</b>    | Montant brut | A 1 an au plus | A plus d'1 an |
|-----------------------------|--------------|----------------|---------------|
| Débiteurs divers            | 7 700        | 7 700          |               |
| Charges constatées d'avance | 693          | 693            |               |
| <b>TOTAL</b>                | <b>8 393</b> | <b>8 393</b>   |               |

| <b>Etat des dettes</b>                                   | Montant brut   | A 1 an au plus | De 1 à 5 ans  | A plus de 5 ans |
|--|----------------|----------------|---------------|-----------------|
| Emprunts et dettes ets crédit à 1 an maximum à l'origine | 40 275         | 805            | 11 277        | 28 193          |
| Fournisseurs et comptes rattachés                        | 7 215          | 7 215          |               |                 |
| Personnel et comptes rattachés                           | 1 244          | 1 244          |               |                 |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux            | 32 978         | 20 185         | 12 793        |                 |
| Autres impôts taxes et assimilés                         | 1 724          | 1 724          |               |                 |
| Autres dettes  | 27 558         | 552            | 7 716         | 19 290          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>110 994</b> | <b>31 725</b>  | <b>31 786</b> | <b>47 483</b>   |

**Autres immobilisations incorporelles**

Les brevets, concessions et autres valeurs incorporelles immobilisées ont été évalués à leur coût d'acquisition, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

|               | Valeurs | Taux d'amortissement |
|---------------|---------|----------------------|
| Site internet | 46 337  | 3.00                 |

**Evaluation des immobilisations corporelles**

La valeur brute des éléments corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

**Evaluation des amortissements**

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

| Catégorie                      | Mode     | Durée |
|--------------------------------|----------|-------|
| Matériel de bureau et informat | Linéaire | 3 ans |

**Evaluation des créances et des dettes**

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

**Dépréciation des créances**

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

## **ANNEXE**

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

### **Disponibilités en Euros**

Les liquidités disponibles en caisse ou en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

### **Charges à payer**

| Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan | Montant |
|--|---------|
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                               | 7 215   |
| Dettes fiscales et sociales  | 1 699   |
| Total  | 8 914   |

### **- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT -**

#### **Ventilation des subventions**

#### **Valorisation des contributions volontaires**

Le bénévolat est valorisé en jour, le taux de rémunération par jour est de 700€ Il a été réalisé sur 2025 256,75 jours de bénévolat.

Le bénévolat réalisé se répartie de la façon suivante :

Gouvernance 121 jours  
Administration et Finance 74.75 jours  
Comités 18.75 jours  
Projets 27.88 jours  
Divers 14.38 jours

### **- ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS -**

## **ANNEXE**

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

### **Engagement en matière de pensions et retraites**

La société n'a signé aucun accord particulier en matière d'engagements de retraite. Ces derniers se limitent donc à l'indemnité conventionnelle de départ à la retraite. Aucune provision pour charge n'a été comptabilisée au titre de cet exercice.

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

*EXERCICE CLOS LE 31/12/2025*

**Société de Commissaires aux Comptes  
ANDRE ET ASSOCIES**

SAS au capital de 38 175€  
Société inscrite auprès de la Compagnie Régionale de DIJON

**18 Rue Buffon - 21200 BEAUNE**

## **OBSERVATOIRE PHAROS**

Association loi 1901

Siège social :

**6, rue Lhomond**

**75005 PARIS**

### **RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

### **ASSEMBLEE GENERALE D'APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2025**

A l'Assemblée générale de l'association Observatoire PHAROS,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisé ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

## **CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'organe délibérant en application des dispositions de l'article L. 612-5 du code de commerce.

FAIT À PARIS

L'AN DEUX MILLE VINGT-SIX  
LE TREIZE MAI

Le Commissaire aux Comptes

La société de Commissaires aux Comptes  
**ANDRE ET ASSOCIES**

**Armel CHEVRIAUT**

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'A' followed by a horizontal line and a small dot at the end.