



# Rapport d'activité 2025

—  
**Observatoire Pharos**

*Défendre et promouvoir le pluralisme culturel et religieux*

# Observatoire Pharos

*Défendre et promouvoir le pluralisme culturel et religieux*



**OBSERVATOIRE  
PHAROS**

Pluralisme des cultures  
et des religions

---

## Observatoire Pharos

12, rue Wilhem, 75016 Paris

[contact@observatoirepharos.com](mailto:contact@observatoirepharos.com)

[www.observatoirepharos.com](http://www.observatoirepharos.com)

Mai 2025

©Observatoire Pharos | Rapport d'activité 2025

Crédits cartographiques : ©MapChart

Crédits photographiques : Jonas Razanadrakoto, Mathilde Girardot, Hugo Poëtte

Loubann Bou Khalil, Philippe Thierry-Mieg, Thomas Rosenthal, Claire de Laage,

Ameerah Adam

## 1 SOMMAIRE

## 2 ÉDITO

*par Pierre Morel et Gilles Camincher,  
Co-présidents*

## 4 PRÉSENTATION

*de l'Observatoire Pharos*

## 8 RETOUR SUR 2025

*frise chronologique*

## 9 PROJETS

*actifs en 2025*

### 10 **Baromètre du pluralisme culturel et religieux**

11 Roubaix

12 Nigéria

Protestantisme marseillais

### 14 **Programme Montaigne**

16 **Mémoires de la Guerre d'Algérie**

17 **Mille et un visages de Jérusalem**

18 **L'Éducation à la Citoyenneté et la Solidarité Internationale**

## 19 VIE ASSOCIATIVE

20 Événements

22 Gouvernance

23 L'équipe

24 Composantes de l'association

## 25 SOUTIENS ET PARTENAIRES

# ÉDITO

## LE MOT DES PRÉSIDENTS

**C**hers amis de l'Observatoire Pharos,

Créé en 2011, l'Observatoire Pharos du Pluralisme des cultures et des religions, association de la loi de 1901, apolitique et aconfessionnelle, entre dans sa quinzième année en déployant la même ambition : construire un monde apaisé dans lequel la diversité des appartenances est reconnue comme une richesse et non comme un facteur de violence ou d'exclusion.

À cette fin, l'Observatoire s'est engagé dans une douzaine de pays en crise ou en conflit pour soutenir les défenseurs du pluralisme sur le terrain,



avec le concours d'organisations internationales, d'institutions publiques, de grandes fondations et de généreux mécènes.

Il continue de le faire aujourd'hui, en Afrique et au Proche Orient, mais il a dû affronter la séquence de coups d'État au Sahel, où il était très engagé : la suspension des soutiens programmés et la nécessité de ne pas compromettre nos partenaires locaux nous ont imposé une reconversion rapide, tout en poursuivant les mêmes actions au Nigéria.

Pour nous redresser en quelques mois, nous avons amplifié le travail déjà amorcé en France : nous développons deux programmes tirés de notre expérience internationale et arrivés à maturité, le Baromètre du pluralisme culturel et religieux et le Programme Montaigne des clubs de lecture. Cette mobilisation intense nous a permis de démontrer la pertinence de nos propositions, de rencontrer de nouveaux acteurs prêts à s'engager, et d'enrichir nos méthodologies.

Ce rapport d'activité illustre notre sursaut et nous renforce dans la conviction que face à la montée des violences dans un monde en désordre, la promotion concrète du pluralisme soutient le dialogue, la cohésion sociale et la citoyenneté. Conscients de la modestie de nos moyens, nous voulons être un laboratoire de recherche-action pour la démocratie, prêt à accueillir de nouveaux partenaires dans ce travail de pionniers de l'apaisement.

**Pierre Morel et Gilles Camincher,**  
Présidents de l'Observatoire Pharos



Les membres de l'Observatoire Pharos au Conseil d'Orientation 2025 dans le jardin de la Maison du Protestantisme.

# EN 2025,

## C'EST...

# 183 150

euros  
de budget 

# 51



bénévoles  
actifs

# 4

pays  
d'intervention

et

# 3

régions  
françaises



# 2

études  
lancées

# 8



lycées  
partenaires

# 170



élèves  
accompagnés

# 50 510



personnes touchées par les  
actions de l'Observatoire Pharos

## L'OBSERVATOIRE PHAROS

*est une association française qui agit pour un monde où la diversité culturelle et religieuse est perçue comme une richesse, et non comme un vecteur de violence, d'exclusion, ou de repli identitaire..*



## 3 MOTS-CLÉS



### Notre ADN : le pluralisme comme levier

L'Observatoire Pharos envisage un **monde apaisé** dans lequel **la diversité d'appartenances est une richesse** et non un facteur de violence ou d'exclusion. Association française fondée en 2011, apolitique et aconfessionnelle, il considère le **pluralisme culturel et religieux** comme un **levier de renforcement des sociétés**, qui se construisent autour d'un **corps social plus résilient**. Pour y parvenir, il déploie une **méthode de recherche-action** : son travail de production de connaissances et son champ opérationnel se nourrissent mutuellement. **La veille et l'analyse éclairent l'action sur le terrain ; les résultats de l'action enrichissent à leur tour la connaissance et affinent les outils.**



### Notre expertise : mesurer, transmettre, éclairer

Quinze ans de recherche-action ont forgé **trois savoir-faire complémentaires.**

1/ **Un savoir-faire méthodologique** : concevoir des **outils de diagnostic rigoureux** qui objectivent les **dynamiques culturelles et religieuses d'un territoire** – **c'est le Baromètre.**

2/ **Un savoir-faire pédagogique** : traduire des **enjeux complexes en ressources accessibles** que des enseignants, bénévoles ou acteurs de terrain s'approprient par eux-mêmes – **c'est le Programme Montaigne.**

3/ **Un savoir-faire analytique** : produire une **veille qui croise les sources et rend lisibles les lignes de fracture** – **c'est aujourd'hui le projet Jérusalem.**

Ces trois compétences **se nourrissent mutuellement** et fondent notre capacité à **intervenir** dans des **contextes très divers.**



### Notre ambition : rassembler

**L'Observatoire Pharos ne travaille jamais seul.** Sa force réside dans sa capacité à **réunir autour d'un même projet différents acteurs** : chercheurs et praticiens, institutions publiques et associations de terrain, fondations et mécènes privés, ONG internationales et acteurs locaux. C'est cette **position d'ensembliser** qui donne à ses outils leur **portée** et leur **ancrage sur le terrain.** **L'Observatoire ne se substitue pas aux acteurs du pluralisme : il les met en relation, les outille et les accompagne.**

# SYNTHÈSE FINANCIÈRE DE L'ANNÉE 2025

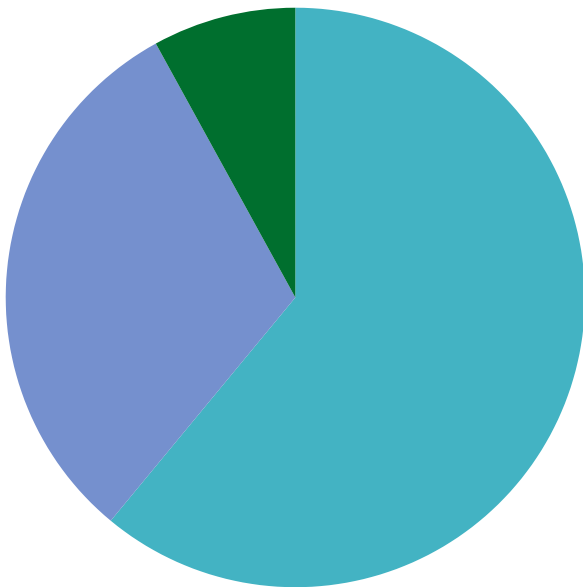
Budget réalisé <b>183 150€</b>	Recettes nettes <b>206 595€</b>
Résultat net <b>23 445€</b>	

## CONTEXTE GÉNÉRAL

L'année 2025 est celle du **redressement de l'Observatoire Pharos** et de la **restauration de son équilibre financier**, entérinée par la décision du Tribunal judiciaire de Paris en date du 4 décembre 2025 qui a homologué le **plan de redressement judiciaire de l'association**, et le **plan de remboursement du passif** sur une durée de **10 ans**.

### Répartition des ressources

- Fondations et universités : 61%
- Dons et cotisations : 31%
- Subventions publiques : 8%



- Baromètre du pluralisme : 35%
- 1001 Visages de Jérusalem : 12%
- Programme Montaigne : 15%
- Coordination générale : 31%
- Développement : 7%



Répartition des dépenses par activité

## UN ACCOMPAGNEMENT POUR LA DÉFINITION DU MODÈLE ÉCONOMIQUE DE L'ASSOCIATION

Fort de son positionnement original à la **croisée de la recherche et de l'action de terrain**, et porteur d'une **thématique exigeante**, l'Observatoire Pharos engage en 2025 une réflexion stratégique de fond sur son **modèle socio-économique**. Cette démarche s'inscrit dans un environnement en profonde **mutation** pour le secteur associatif, marqué par une **recomposition des financements publics** en France comme à l'international, qui appelle l'ensemble des acteurs à repenser leurs équilibres et à diversifier leurs ressources.

Pour préparer cette **nouvelle étape** de son développement, l'Observatoire Pharos a obtenu en 2025 le soutien du **Fonds pour le Renforcement Institutionnel et Organisationnel (FRIO)** de Coordination Sud. Lancé en décembre 2025, cet accompagnement, conduit par le cabinet **Scale Changer**, poursuit trois objectifs : formaliser un **modèle économique pérenne**, favoriser son appropriation par les acteurs clés de l'association, et identifier les leviers d'une **dynamique de croissance renouvelée** au service de nos missions.

### Les étapes de notre accompagnement avec Scale Changer



# L'ANNÉE 2025

Janvier

LANCEMENT DU PROJET  
"MILLE ET UN VISAGES DE  
JÉRUSALEM"

13/05

CONSEIL  
D'ORIENTATION

17/05

JOURNÉE AU VERT AU  
CENTRE NATIONAL DE LA  
FOI BAHÁ'IE

Juillet

LANCEMENT DE L'ÉTUDE  
BAROMÈTRE DANS LES  
ÉTATS DE PLATEAU ET  
KADUNA, (NIGÉRIA)

11/06

LANCEMENT DU PODCAST  
"LECTEURS PLURIELS"

2/06

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
DE L'OBSERVATOIRE  
PHAROS

29/09

DÎNER DE MÉCÉNAT

22-28/10

SÉMINAIRE DE TRAVAIL  
AU NIGÉRIA

9/12

LANCEMENT OFFICIEL  
DU BAROMÈTRE  
PROTESTANT  
MARSEILLAIS

PREMIER CLUB DE  
LECTURE DANS UN  
ÉTABLISSEMENT  
PUBLIC

8/12

ATELIER DE  
DÉCOUVERTE DU  
BAROMÈTRE

12/12

LANCEMENT DE LA MISSION  
D'ACCOMPAGNEMENT À LA  
DÉFINITION D'UN MODÈLE  
ÉCONOMIQUE

## LÉGENDE

- ÉVÉNEMENTS BAROMÈTRE
- ÉVÉNEMENTS MONTAIGNE
- VIE ASSOCIATIVE
- ÉVÉNEMENT MILLE ET UN VISAGES DE JÉRUSALEM

# PROJETS

# BAROMÈTRE DU PLURALISME CULTUREL ET RELIGIEUX

## CONTEXTE GÉNÉRAL

Le **Baromètre** du pluralisme culturel et religieux **est un outil** conçu par l'Observatoire Pharos **pour rendre compte de la manière**, sur un territoire donné, **dont la diversité culturelle et religieuse est vécue** et gérée.



Baromètre  
mondial  
du pluralisme  
culturel  
& religieux

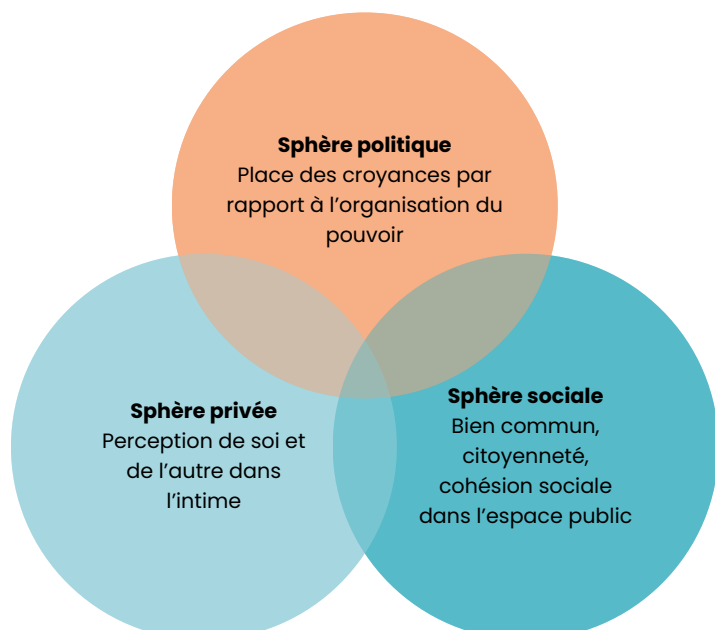
Il consiste en **une méthodologie conçue par l'Observatoire Pharos et ses partenaires** de recherche internationaux, **qui permet d'analyser les dynamiques culturelles et religieuses** en croisant les sphères politique, personnelle et sociale, et en tenant compte à la fois des faits, des perceptions et des opinions.

## EN 2025

**116**  
bénéficiaires  
directs

**11 000**  
bénéficiaires  
indirects

Fort du lancement réussi de ses deux premières études en 2024, au Liban et à Roubaix, **l'Observatoire Pharos a franchi en 2025 une étape décisive** : celle du **déploiement**. L'année a été marquée par **le lancement de deux nouvelles études**, l'élargissement du réseau de partenaires et **un effort soutenu de visibilité** pour faire connaître cet outil innovant auprès des acteurs publics et de la société civile, avec l'appui financier de la fondation Futur 21.



## ROUBAIX : DE L'ÉTUDE À L'ACTION

L'étude menée à Roubaix a continué de produire des effets concrets tout au long de l'année. **Les résultats ont été diffusés en interne** au sein du réseau du Secours Catholique (SCCF) et valorisés en externe via une série de publications sur les réseaux sociaux et des citations dans les médias. **Des sessions de formation ont été organisées** à destination des bénévoles, permettant à de nouveaux acteurs de s'approprier la méthodologie du Baromètre et d'en comprendre les enjeux opérationnels.



“

*L'enquête vient nous dire réellement ce qui se vit dans le lieu. On n'a pas que sorti les joies, on a aussi été chercher les difficultés. Les gens disent que ce lieu d'accueil est un vrai lieu de fraternité – mais on voit qu'ils n'en ont pas tous la même définition. Il faut travailler sur cette notion.*

”

**Samuel Prieur**, délégué diocésain du Secours Catholique (Nord/Lille)

“

*L'apport de personnes extérieures à l'équipe a permis d'apporter des recommandations très pertinentes. Il y a des choses dont on avait l'intuition, mais ce qui est très important c'est que ce soit une personne extérieure qui le dise, avec le résultat objectif de ces enquêtes.*

”

**Michel Bethmont**, responsable bénévole sur l'interculturel au Secours Catholique

## DEUX NOUVELLES ÉTUDES, DEUX NOUVEAUX TERRITOIRES

En 2025, le Baromètre a pris pied dans deux nouveaux contextes : d'une part **au Nigeria, en partenariat avec JDPC-Jos et avec CAFOD** ; d'autre part à **Marseille**, auprès du monde protestant marseillais, **en collaboration avec la Fédération Protestante de France (FPF)**. Ces deux études témoignent de la capacité du Baromètre à s'adapter à des réalités culturelles, linguistiques et géographiques très diverses.

# NIGÉRIA : UNE ÉTUDE POUR AMÉLIORER LA DÉTECTION ET LA GESTION DES CRISES SUR LE TERRAIN



Atelier Baromètre du pluralisme culturel et religieux du 8 décembre 2025.

date de lancement

**JUILLET  
2025**

durée

**12  
MOIS**

budget

**91 000 €**

Ce projet a pour objectif de contribuer à **désamorcer les tensions et les conflits ethniques et religieux** dans les zones fragiles grâce à l'amélioration des **systemes**

**locaux d'alerte précoce** et à des **réponses mieux adaptées** dans les **États du Plateau et de Kaduna**.

En **2025**, nous avons mené **diverses actions** : recrutement de l'équipe de recherche, mobilisation des partenaires et des acteurs de terrain des zones concernées par l'étude, analyse contextuelle, formation des chercheurs à la méthodologie du Baromètre, préparation de la collecte de données.

## ANALYSER LA GESTION DE LA DIVERSITÉ PROTESTANTE À MARSEILLE

date de lancement

**NOVEMBRE  
2025**

durée

**12  
MOIS**

budget

**68 000€**

Le projet vise à **analyser les dynamiques internes du protestantisme marseillais** tout en **favorisant le dialogue entre ses différents acteurs** afin de renforcer leur unité.

En **2025**, les principales actions ont consisté en un recrutement de l'équipe de recherche, la mobilisation des partenaires et le lancement de l'analyse contextuelle. Pour la suite, **il est prévu de poursuivre avec la collecte et l'analyse des données, la publication** du rapport ainsi que **l'accompagnement de son appropriation** par les parties prenantes.

Par ailleurs, **une seconde étude est envisagée** courant 2026 dans une autre métropole, en lien avec la Fondation Protestante de France.

### Partenaires

Nigéria



Marseille



Fédération  
Protestante de  
France



Fondation FLAM



Anthropos  
cultures associées

# FORMATION ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Cette fin d'année a été l'occasion pour l'Observatoire Pharos de proposer une nouvelle façon à ses membres d'envisager l'outil innovant qu'est le Baromètre.

Le 8 décembre, une quinzaine de personnes ont été invitées à notre premier atelier d'expérimentation du Baromètre du pluralisme culturel et religieux, ce qui a permis à chacun et chacune de mieux appréhender l'outil. Les personnes qui y ont assisté seront celles qui en parleront le mieux :

“ L'atelier donne une vision d'ensemble de la méthodologie du Baromètre en un temps limité, d'un point de vue pratique et concret. ”

**Bénédicte,**  
membre du Conseil d'Administration

“ Cette mise en pratique donne l'impression d'être partie prenante du projet, car on en comprend mieux les tenants et aboutissants. ”

**Emmanuelle,** bénévole



Atelier Baromètre du pluralisme culturel et religieux du 8 décembre 2025.

À l'avenir, nous proposerons d'autres ateliers, ouverts à une population plus large afin d'en faire un outil de sensibilisation et de rencontre. Dans une démarche évolutive, l'Observatoire Pharos continuera de recueillir suggestions et témoignages pour proposer des ateliers d'expérimentation toujours plus en phase avec son environnement.

## UN OUTIL QUI SUSCITE UN INTÉRÊT CROISSANT

L'année 2025 a été marquée par un important effort de visibilité : démarchage direct de think tanks, préfetures, associations et acteurs sociaux, avec des retours très positifs.

Les entretiens menés confirment un intérêt fort, tant au niveau des pouvoirs publics que du monde académique et des acteurs de terrain, pour disposer d'un outil rigoureux permettant de mesurer et d'améliorer la cohésion culturelle et religieuse.

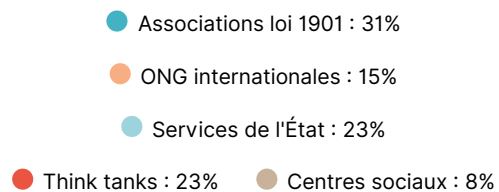


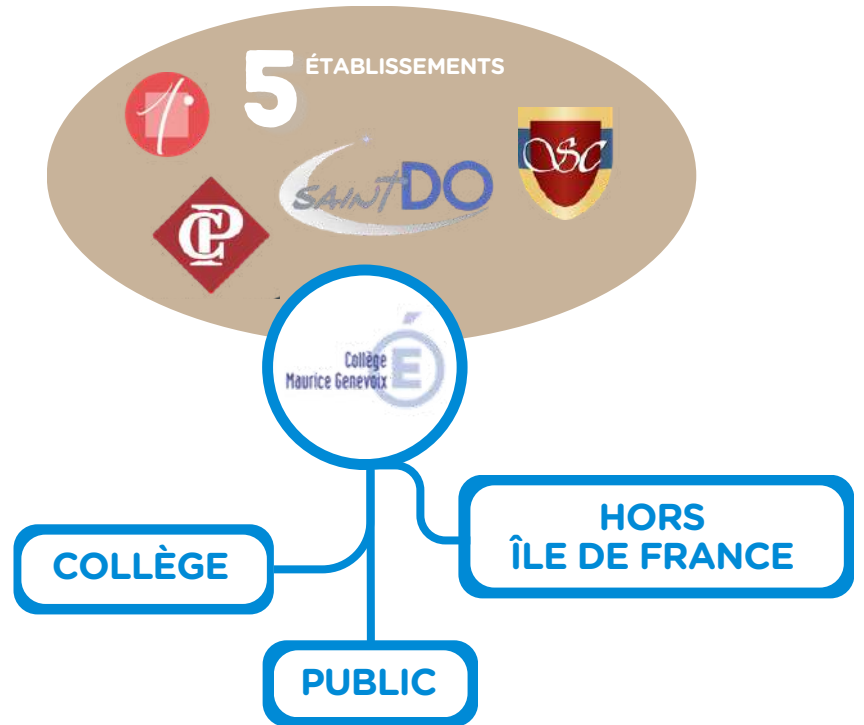
Diagramme de la répartition des contacts de visibilité



# PROGRAMME MONTAIGNE

Depuis fin 2023, grâce à un financement de la Fondation Michalski, l'Observatoire Pharos sensibilise des jeunes lycéens aux enjeux du pluralisme culturel et religieux par la littérature à travers les clubs de lecture Montaigne.

## UNE ATTRACTION GRANDISSANTE



Les professeurs se font volontiers promoteurs du projet auprès, au sein et en dehors des établissements. Ils trouvent notamment que cet accompagnement a du sens et agit en parfait complément des programmes scolaires.

## DES RESSOURCES AUTONOMISANTES

Le déploiement du programme Montaigne est rendu efficace par la production de ressources complémentaires, comme des kits d'animations, une série de podcast, un catalogue d'ouvrages ainsi qu'une mise à jour régulière de la bibliothèque en ligne.



## LES ÉLÈVES AU COEUR DU DISPOSITIF

En plus des compétences acquises par les élèves (capacité d'analyse et de compréhension de thématiques complexes, expression orale, culture générale, etc..) au fil des séances, **les lycéens deviennent véritablement acteurs du dispositif**. Certains ont pu, en 2025, **rédiger des textes illustrant leurs visions du pluralisme** culturel et religieux, **contribuer à une série de podcasts présentant un des ouvrages lus** ou encore **co-animer des séances avec les membres de l'Observatoire Pharos**.

“

Cette séance nous a permis de mieux comprendre le cours en donnant des illustrations et des exemples clairs.

”

**Naïm**, élève de seconde



Séance de club de lecture sur les leçons de l'histoire, Lycée Saint-Dominique, le 06 mars 2025

“

Me mettre dans la peau d'un personnage m'a ouvert à son parcours et la lecture de l'ouvrage m'a permis de mieux comprendre les migrations ainsi que les aides apportées aux migrants en France.

”

**Margaux**, élève de première

## CHIFFRES

+127%

**170**



**élèves** accompagnés

et **8**  
**5**

professeurs  
accompagnés

partenariats  
lancés

**187**



ouvrages repérés

**13**



séances



## PERSPECTIVES

En 2026, le programme poursuivra son **essaimage** à l'échelle nationale **grâce au recrutement de bénévoles** animateurs, qui pourront contribuer à animer le programme dans un plus grand nombre d'établissements et concevoir de nouvelles ressources autonomes.

# MÉMOIRES PLURIELLES DE LA GUERRE D'ALGÉRIE

Dans le cadre du Programme Montaigne, l'Observatoire Pharos a développé une déclinaison de ses clubs de lecture, centrée sur les Mémoires plurielles de la guerre d'Algérie.

Accompagné par la Fondation pour la Mémoire de la Guerre d'Algérie et des Combats du Maroc et de Tunisie (FM-GACMT) ainsi que par un groupe de bénévoles, l'Observatoire Pharos a constitué une sélection spécifique de 50 ouvrages consacrés à cette mémoire, dans sa bibliothèque en ligne.

## UN CYCLE DE QUATRE SÉANCES

Un cycle de 4 séances chronologiques a été conçu pour accompagner les lycéens dans des échanges apaisés sur ce sujet et dans une connaissance plus approfondie de sa complexité. Chacune des séances s'appuie sur une sélection de 10 ouvrages et sur une activité pédagogique et ludique (jeu de plateau, débat, etc.)



Séance "Mémoires Plurielles" proposées aux élèves du Lycée Saint-Charles, Athis-Mons, 2025

Une séance a pu être expérimentée auprès de 2 groupes d'élèves du lycée Saint-Charles. Ces expérimentations ont confirmé une curiosité de nombreux élèves sur ce sujet et un intérêt pédagogique pour les professeurs d'Histoire Géographie Géopolitique et Sciences politiques.

“ Ce qui m'a le plus marqué c'est la pluralité de points de vue. Dans chacune des BDs, nous avons le points de vue d'appelés, de résistants algériens, de pieds noirs, de harkis... c'est ce qui fait la richesse de notre lecture. ”

Iliyana, élève de Terminale

“ La séance sur la guerre d'Algérie s'insère complètement dans les objectifs des professeurs et des programmes scolaires. ”

Nathalie Pondaven, Professeure-documentaliste au lycée Saint-Charles



## NOS VEILLES



# MILLE ET UN VISAGES DE JÉRUSALEM

2025 marque le lancement du projet "Mille et un visages de Jérusalem" qui a pour objectif d'**aider les jeunes français et européens à mieux connaître et comprendre la diversité culturelle et religieuse de Jérusalem.**

Cette première année a permis de **constituer un comité de pilotage** composé de représentants de **différentes structures** (Université Libre de Bruxelles, Fondation Kaléidoscope, L'Association des Professeurs d'Histoire-Géographie, réseauVirage) **ainsi que d'experts** (Julien Blanc et Vincent Lemire).

**L'Observatoire Pharos a ouvert une veille** sur Jérusalem disponible sur abonnement. Elle analyse à échéance régulière l'actualité de pluralisme à Jérusalem en croisant les sources et les points de vue. **Des Restitutions historiques** permettent également de rendre accessibles des éléments de l'histoire de Jérusalem utiles pour comprendre des enjeux actuels de la diversité dans la ville.

## NOS PARTENAIRES

## NOS RESTITUTIONS



**Julien Blanc**

Enseignant-chercheur spécialiste de Jérusalem



**Vincent Lemire**

Historien spécialiste de Jérusalem



## PERSPECTIVES

En plus de poursuivre et d'enrichir ses productions d'informations, **le projet développera en 2026 des ressources à destination des enseignants** pour aborder le sujet avec leurs élèves. **Un club de lecture sera expérimenté** auprès de différents lycées afin d'être répliqué à l'échelle nationale.

# L'ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ ET À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE (ECSI)

Projet soutenu  
par

**FONJEP**  
Fonds de coopération  
de la jeunesse et de l'éducation populaire

Nombre  
de séances

**13**

Personnes  
sensibilisées

**170**

## CONTEXTE

L'Observatoire Pharos bénéficie depuis 2024 d'un soutien du Fonds pour la Jeunesse et l'Éducation populaire (FONJEP) pour la mise en œuvre d'activités d'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité internationale (ECSI). Les activités du club de lecture Montaigne menées en Île-de-France et les productions d'information réalisées permettent en effet de **sensibiliser les jeunes à certains des enjeux globaux et de les ouvrir sur le monde**, en plus de les renforcer dans leurs parcours citoyens.

L'accompagnement du FONJEP permet de renforcer un salarié de l'Observatoire Pharos dans ses compétences d'animation, de structuration et de communication autour des activités d'ECSI menés par l'Observatoire Pharos. Jonas Razanadrakoto a ainsi co-animé une session sur l'ECSI en milieu scolaire au cours du séminaire national annuel du FONJEP.



Un club de lecture Montaigne en anglais dans le Lycée Saint-Charles pour des élèves d'AMC (Anglais Monde Contemporain), soutenu par le FONJEP.

Les événements du FONJEP permettent à l'Observatoire Pharos de **développer son réseau**, de **rencontrer des associations** variées sur le terrain et **d'échanger avec elles** des expériences et des bonnes pratiques.

## PERSPECTIVES

Le soutien du FONJEP se poursuit en 2026 et permettra de consolider et de diffuser les **méthodologies d'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité internationale** de l'Observatoire Pharos.

# VIE ASSOCIATIVE

## Événements

### CONSEIL D'ORIENTATION

Le 13 mai 2025, s'est tenue à la **Maison du Protestantisme** la réunion annuelle du Conseil d'orientation de l'Observatoire Pharos, sous la houlette de son **Président M. Antoine Compagnon**, de l'Académie française. Cette matinée rassemblant chercheurs, experts et praticiens, a été consacrée à une réflexion commune sur "Comment travailler en France pour le pluralisme culturel et religieux". Les **38 participants** ont pu croiser les regards, les expertises et les expériences sur les enjeux actuels du pluralisme en France, et sur les projets de l'Observatoire Pharos.



Participants au Conseil d'Orientation 2025 dans le jardin de la Maison du Protestantisme.

### JOURNÉE AU VERT DES MEMBRES DE L'OBSERVATOIRE PHAROS

Les membres de la **gouvernance, l'équipe permanente et les bénévoles** de l'Observatoire Pharos **se sont réunis le samedi 17 mai 2025** pour une journée de séminaire associatif, dans les locaux du **Centre national de la foi bahá'íe**. Cette journée a permis aux participants, notamment aux nouveaux membres du CA et de l'équipe permanente, de faire connaissance dans une ambiance conviviale, avant d'aborder des temps de travail collaboratifs.

L'après-midi a été consacrée à **un temps de travail de groupe pour réfléchir aux applications à privilégier en France pour un développement rapide** et visible de **l'outil Baromètre** d'une part, et **aux moyens de déployer plus largement la méthodologie du programme Montaigne** d'autre part. Cette rencontre a également été l'occasion pour chacun de découvrir le centre national de la foi bahá'íe et d'en apprendre davantage sur la religion bahá'íe et sa communauté en France.



Nos bénévoles et partenaires en pleine discussion lors de la Journée au vert du 17 mai 2025.

## LE DÎNER DE MÉCÉNAT, SEPTEMBRE 2025

Le **dîner de mécénat 2025** s'est tenu le 29 septembre 2025, au Quai Liberté, en présence de **56 personnes**. Le **Général Jean-Fred Berger**, invité d'honneur, a pu témoigner sur son expérience du pluralisme à la fois dans l'armée (Afghanistan, Kosovo, Yougoslavie) et dans ses engagements en France (mairie de Montfermeil, aumônerie des armées et des JO).

La soirée a également été l'occasion d'écouter le témoignage de **Samuel Prieur**, délégué diocésain du Secours catholique Lille-Nord, sur l'apport du Baromètre au travail du secours catholique à Roubaix, près d'un an après la sortie de l'étude. Jonas Razanadrakoto, coordinateur du programme Montaigne, a également présenté les bénéfices de la participation des lycéens aux clubs de lecture. Enfin, la soirée s'est clôturée par une intervention du **Professeur Vincent Lemire**, sur 1001 visages de Jérusalem, quelques jours à peine après la **reconnaissance** par la France **de l'État de Palestine** lors de l'Assemblée générale des Nations Unies.



Gilles Camincher et Pierre Morel faisant leur discours d'introduction lors du Dîner de mécénat.

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 2 JUIN

L'assemblée générale s'est tenue le 2 juin 2025, dans les locaux de l'Alliance biblique française. Elle réunit l'équipe permanente, le Conseil d'Administration et les adhérents, pour un total de 22 participants. La séance était présidée par Anne-Sophie de Quercize, en sa qualité de présidente de l'association. À cette occasion, Mme de Quercize a annoncé sa décision de quitter ses fonctions de présidente ainsi que le Conseil d'Administration. Ce sont Gilles Camincher et Pierre Morel qui ont pris le relais en devenant co-Présidents.

Outre l'approbation des comptes 2024 et du rapport d'activité, l'Assemblée générale a permis l'élection de quatre nouveaux administrateurs: Bénédicte de Beaufort, Jacques Blein, Julie Simon, et Laurent Tessier.

## SORTIE THÉÂTRE DU 4 DÉCEMBRE

Une sortie de groupe a été organisée au théâtre des Mathurins le 4 décembre 2025 pour voir la pièce *Jérusalem*, d'Ismaël Saïdi, avec les membres de l'équipe permanente, et les anciens stagiaires et volontaires. Une pièce de théâtre qui fait fortement écho au projet Mille et un visages de Jérusalem, pour nourrir la réflexion de chacune et de chacun.



Vote des résolutions lors de l'AG

# Gouvernance

## CO-PRÉSIDENTS

Monsieur  
**Pierre Morel**,  
ancien ambassadeur

Monsieur  
**Gilles Camincher**,  
directeur de fondation

Le Président d'honneur de l'Observatoire Pharos est Monsieur **Jean-Arnold de Clermont**, pasteur retraité.

Les autres membres du Conseil d'Administration sont :

Monsieur **Dougoukolo Alpha Ba Konaré**, psychothérapeute, docteur en psychologie, analyste en géopolitique, et chercheur.

Madame **Bénédicte de Beaufort**, fondatrice et dirigeante de Talents-Ohm, conseil de direction.

Madame **Magalie Besse**, directrice de l'Institut Francophone pour la Justice et la Démocratie.

Monsieur **Jacques Blein**, retraité, ancien cadre dirigeant du groupe ENGIE.

Madame **Véronique Cheynet-Cluzel**, dirigeante-fondatrice d'Accomplitude.

Monsieur **Christian Dauriac**, journaliste.

Monsieur **Christian Ginolhac**, banquier.

Monsieur **Jean-Marc Gravellini**, ancien directeur de l'unité de coordination de l'Alliance Sahel

Madame **Jane Stranz**, pasteure œcuméniste

Madame **Julie Simon**, coordinatrice de programmes transversaux à la Fédération internationale des droits humains

Madame **Ysé Tardan-Masquelier**, historienne des religions, retraitée de l'université.

Monsieur **Laurent Tessier**, Docteur en sciences des religions, responsable de la vie étudiante et du pôle auditeurs libres de l'EPHE - PSL.

Monsieur **Philippe Thierry-Mieg**, Finance practice lead chez Mercer France.

Monseigneur **Marc Stenger**, membre d'honneur du conseil d'administration, évêque émérite de Troyes, ancien Président de Pax Christi France.

Le **Bureau** est composé de Gilles Camincher, Pierre Morel, Philippe Thierry-Mieg (trésorier), Bénédicte de Beaufort (secrétaire) et Jacques Blein (membre).

## | L'équipe salariée



**Mathilde Girardot**  
Directrice



**Jonas Razanadrakoto**  
Chef de projet  
Référent communication



**Matthieu Barlet**  
Chef de projet  
Référent sécurité  
(jusqu'à mars 2025)

## | Les volontaires en service civique



**Loubann Bou-Khalil**  
Volontaire en service civique



**Linda Ksouri**  
Volontaire en service civique



**Vincent Hatem**  
Volontaire en service civique



**Lili Netter**  
Volontaire en service civique

## | Les stagiaires



**Hadda Adjou**  
Stagiaire en appui au Baromètre

# Composantes de l'association |

## L'équipe opérationnelle

Composée de **5** personnes, dont **2** volontaires en service civique et **1** stagiaire.

## Conseil d'administration

Composé de **13** administrateurs et co-présidé par Pierre Morel et Gilles Camincher.

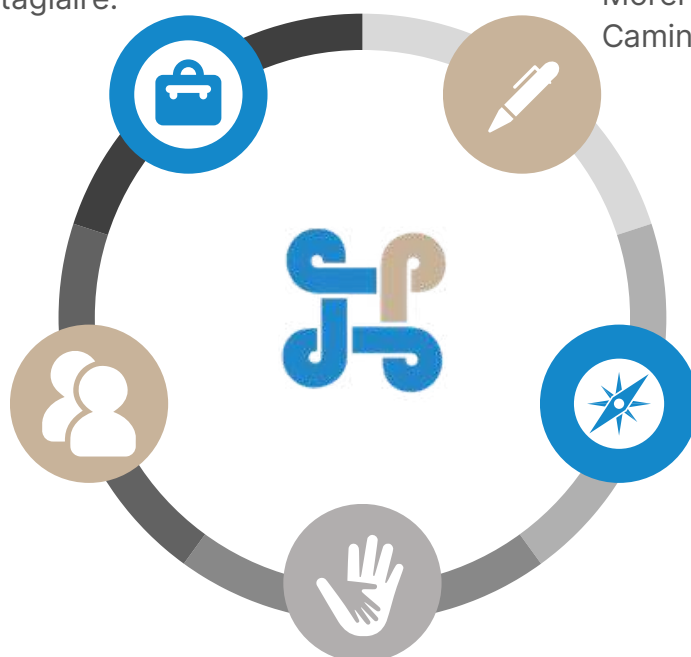
**Membres**  
Au nombre de **104** sur l'année 2025.

## Conseil d'orientation

Présidé par Antoine Compagnon, de l'Académie française.

## Bénévoles

**51** bénévoles avec **49%** de femmes et **51%** d'hommes.



# SOUTIENS ET PARTENAIRES

# Soutiens

---

ACTED

AGENCE DU SERVICE CIVIQUE

FONDATION CAJJED

FONDATION FLAM

FONDATION FUTUR 21

FONDATION JAN MICHALSKI POUR L'ÉCRITURE ET LA  
LITTÉRATURE

FONDATION JERICHO

FONDATION KALEIDOSCOPE

FONDATION POUR LA MÉMOIRE DE LA GUERRE D'ALGÉRIE ET  
DES COMBATS DU MAROC ET DE TUNISIE

FONDATION SCALER

FRIO - FOND DE RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL ET  
OPÉRATIONNEL (COORDINATION SUD)

FONJEP (FOND DE COOPÉRATION DE JEUNESSE ET  
D'ÉDUCATION POPULAIRE)

ŒUVRE D'ORIENT

ORDRE DE MALTE

UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES

---

L'Observatoire Pharos tient également à remercier chaleureusement  
**les 65 mécènes privés** qui ont soutenu son action par leurs dons.

---

# Partenaires

---

## FRANCE

ALLIANCE BIBLIQUE FRANÇAISE  
ASSOCIATION DES PROFESSEURS D'HISTOIRE GÉOGRAPHIE  
(APHG)  
COLLÈGE MAURICE GENEVOIX, TOULON  
FÉDÉRATION PROTESTANTE DE FRANCE  
LYCÉE SAINT-CHARLES, ATHIS MONS  
LYCÉE CHARLES PEGUY, PARIS  
INSTITUTION SAINT-DOMINIQUE, NEUILLY-SUR-SEINE  
LYCÉE SAINTE-JEANNE ELISABETH, PARIS  
LYCÉE SAINT-NICOLAS, PARIS  
RÉSEAU VIRAGE  
SECOURS CATHOLIQUE, DÉLÉGATION DU NORD-LILLE

## NIGÉRIA

JUSTICE DEVELOPMENT AND PEACE CARITAS JOS (JDPC)  
CAFOD NIGÉRIA

## LIBAN

ADYAN FOUNDATION

## INTERNATIONAL

ORGANISATION INTERNATIONALE DE LA  
FRANCOPHONIE



**OBSERVATOIRE  
PHAROS**

Pluralisme des cultures  
et des religions

**12, rue Wilhem, 75016 Paris**  
**[contact@observatoirepharos.com](mailto:contact@observatoirepharos.com)**  
**[www.observatoirepharos.com](http://www.observatoirepharos.com)**

